Cap Atlantique

L'agglo

Rapport d'activités & de Developpement durable

et état de la mutualisation 2020

Assérac • Batz-sur-Mer • Camoël • Férel • Guérande • Herbignac • La Baule-Escoublac • La Turballe
Le Croisic • Le Pouliguen • Mesquer • Pénestin • Piriac-sur-Mer • Saint-Lyphard • Saint-Molf

L'action au service du territoire !

Communauté d'Agglomération de la Presqu'île de Guérande - Atlantique

Les délibérations sont des actes officiels qui engagent Cap Atlantique dans son action de définition des politiques publiques.

En 2020, l'activité de Cap Atlantique et les décisions des élus ont généré **175** délibérations :

- **51** en Bureau Communautaire ;
- **124** en Conseil Communautaire.

Les politiques publiques de Cap Atlantique sont définies dans des documents approuvés par délibérations (SCOT, PLH, Schémas sectoriels…) et retranscrites dans un arbre des objectifs de chacun des domaines d'action où elles se concrétisent, **27 domaines d'actions stratégiques** (cad dans lesquels se développent des stratégies) et **10 domaines d'actions transversales.**

L'ensemble de ces domaines répond aux 5 engagements du développement durable suivantes :

- Lutte contre le changement climatique
- Préservation de la biodiversité, des milieux, des ressources ainsi que la sauvegarde des services qu'ils fournissent et des usages qui s'y rattachent
- Épanouissement de tous les être humains
- Cohésion sociale et solidarité entre les territoires et les générations
- Transition vers une économie circulaire

TABLE DES MATIÈRES

Préambule 4
Budget 6
Référentiels des investissements et contrats 11
Bilan des politiques publiques mises en œuvre par Cap Atlantique sur le territoire 17

Domaines d'actions stratégiques

Lutte contre le changement climatique
- Energie-Climat ... 18
- Eau potable ... 19
- Eaux pluviales ... 20
- Défense contre les inondations et contre la mer ... 21

Préservation de la biodiversité, des milieux, des ressources
- Aménagement et gestion des espaces ... 22
- Economies primaires ... 23
- Biodiversité ... 24
- Qualité des milieux aquatiques ... 25
- Lutte contre les nuisances ... 26
- Assainissement des eaux usées ... 27

Cohésion sociale et solidarité entre les territoires et les générations
- Développement numérique ... 28
- Mobilité ... 29
- Accueil des gens du voyage ... 30
- Gouvernance territoriale ... 31
- Handicap ... 32
- Incendie et secours ... 33
- Mutualisation ... 34
- Prévention de la délinquance ... 35
- Solidarité territoriale ... 36

Epanouissement de tous les êtres humains
- Développement des entreprises ... 37
- Égalité Homme/Femme ... 38
- Enseignement musical ... 39
- Équipements culturels ... 40
- Équipements sportifs ... 41
- Habitat et logement ... 42
- Tourisme ... 43

Transition vers une économie circulaire
- Déchets ... 44

Domaines d'actions transversaux

État de la mutualisation 46
Bilan des actions internes à la communauté d'agglomération 50
Introduction 51

Préservation de la biodiversité, des milieux, des ressources
- Foncier ... 52
- Moyens matériels Généraux et locaux administratifs ... 53

Cohésion sociale et solidarité entre les territoires et les générations
- Communication ... 54
- Relation usagers ... 55
- Juridique et commande publique ... 56
- Système d'information communautaire ... 57

Epanouissement de tous les êtres humains
- Gestion de l'équipe ... 58

- Finances ... 59
- Gouvernance communautaire et pilotage ... 60
- Contrôle évaluation ... 61

PRÉAMBULE

LES ARTICLES L. 5211-39 et L. 2311-1-1

du Code Général des Collectivités Territoriales précisent qu'un Établissement Public de Coopération Territoriale (EPCI) tel que Cap Atlantique doit produire et transmettre annuellement deux rapports retraçant son activité et sa situation en matière de Développement Durable. Pour répondre à cette obligation, Cap Atlantique a fusionné à partir de l'année 2012 ces deux documents.

En particulier, ce rapport présente la situation en matière de développement durable intéressant le fonctionnement de la collectivité, les politiques qu'elle mène sur son territoire et les orientations et programmes de nature à améliorer cette situation.

Les analyses sont réalisées au regard des cinq engagements du développement durable mentionnées à l'article L110-1 du code de l'environnement :

*ainsi que la sauvegarde des services qu'ils fournissent et des usages qui s'y rattachent

L'ARTICLE 5211-39-1

du Code Général des Collectivités Territoriales stipule également que le Président de chaque EPCI doit présenter annuellement l'état d'avancement de la mutualisation entre les services communaux et intercommunaux. Cette obligation est remplie dans le présent rapport depuis 2016, année d'adoption du schéma de mutualisation des services de Cap Atlantique et de ses 15 communes membres. *Voir page 46 à 49.*

+ D'INFOS
direction.generale@cap-atlantique.fr

DES POLITIQUES QUI RÉPONDENT AUX ENGAGEMENTS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE 2020

Domaines d'action stratégique \ Engagements du développement durable	Lutte contre le changement climatique	Préservation de la biodiversité, des milieux et des ressources *	Cohésion sociale et solidarité entre les territoires et les générations	Épanouissement de tous les être humains	Transition vers une économie circulaire
ENERGIE-CLIMAT	✓				
EAU POTABLE	✓				
EAUX PLUVIALES	✓				
DÉFENSE CONTRE LES INONDATIONS ET CONTRE LA MER	✓				
AMÉNAGEMENT ET GESTION DES ESPACES		✓			
ECONOMIES PRIMAIRES		✓			
BIODIVERSITÉ		✓			
QUALITÉ DES EAUX ET GESTION DES MILIEUX AQUATIQUES		✓			
LUTTE CONTRE LES NUISANCES		✓			
ASSAINISSEMENT DES EAUX USÉES		✓			
DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE			✓		
MOBILITÉ			✓		
ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE			✓		
GOUVERNANCE TERRITORIALE			✓		
HANDICAP			✓		
INCENDIE ET SECOURS			✓		
MUTUALISATION			✓		
PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE			✓		
SOLIDARITÉ TERRITORIALE			✓		
DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES				✓	
EGALITÉ HOMMES / FEMMES				✓	
ENSEIGNEMENT MUSICAL				✓	
EQUIPEMENTS CULTURELS				✓	
EQUIPEMENTS SPORTIFS				✓	
HABITAT ET LOGEMENT				✓	
TOURISME				✓	
DÉCHETS					✓
FONCIER		✓			
MOYENS MATÉRIELS GÉNÉRAUX ET LOCAUX ADMINISTRATIFS		✓			
COMMUNICATION			✓		
RELATIONS USAGERS			✓		
JURIDIQUE ET COMMANDE PUBLIQUE			✓		
SYSTÈME D'INFORMATION COMMUNAUTAIRE			✓		
GESTION DE L'ÉQUIPE				✓	
FINANCES					
GOUVERNANCE COMMUNAUTAIRE ET PILOTAGE					
CONTRÔLE - EVALUATION					

✓ Finalité à laquelle la politique répond prioritairement

*ainsi que la sauvegarde des services qu'ils fournissent et des usages qui s'y rattachent

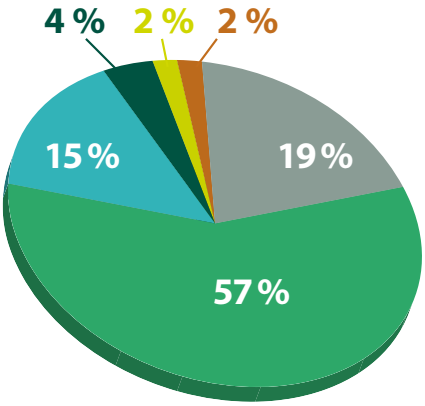
BUDGET

Exercice 2020 tous budgets confondus

Source : compte administratif

LES RECETTES

• **Origine des ressources 2020** ..... **86,9 M€**



Participations et subventions	**13,2 M€**
Compensation TVA	**1,8 M€**
Emprunts	**1,6 M€**
Prestations / usagers	**16,9 M€**

dont :
- Conservatoire intercommunal de musique,
- musée des marais salants et château de Ranrouët,
- eau potable et assainissement des eaux usées,
- déchets des professionnels…

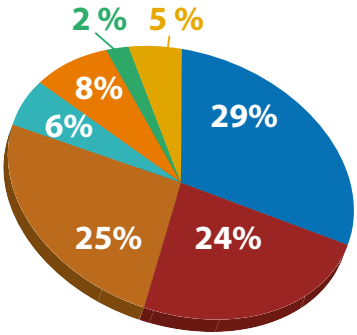
Impôts et taxes	**49,9 M€**

dont :
- Taxe d'habitation
- TEOM (Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères)
- CVAE (Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises)
- CFE (Cotisation Foncière des Entreprises)

Autres	**3,5 M€**

LES DÉPENSES

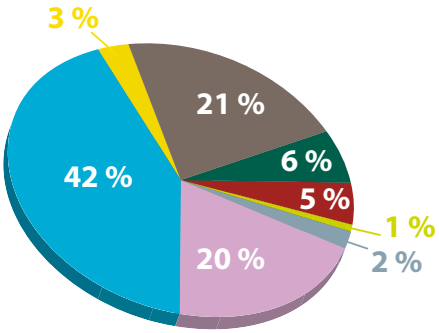
• **Les dépenses de fonctionnement** ..... **64 M€**



Achats de prestations de services	**18,6 M€**
Charges de personnel	**15,3 M€**
Reversement aux communes et FNGIR*	**16,3 M€**
Participation au Syndicat Mixte des Transports	**4,1 M€**
Autres participations	**5,3 M€**
Intérêts des emprunts	**1,0 M€**
Autres charges	**3,4 M€**

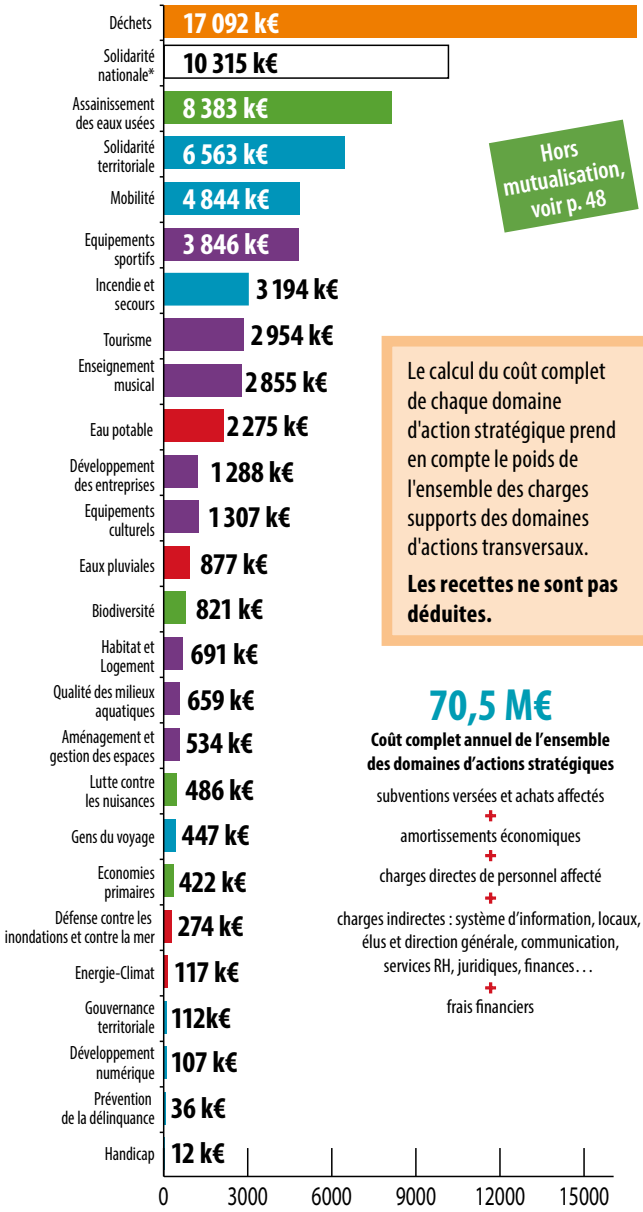
*Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources

• **Les dépenses d'investissement** ..... **23,9 M€**



Remboursement du capital des emprunts	**5,0 M€**
Immobilisations incorporelles - (études, logiciels…)	**1,5 M€**
Subventions d'équipement aux communes	**1,2 M€**
Subventions d'équipement aux organismes publics	**0,2 M€**
Subventions d'équipement aux personnes privées	**0,5 M€**
Immobilisations corporelles (acquisitions)	**4,8 M€**
Immobilisations en cours (travaux)	**10,1 M€**
Avance de trésorerie	**0.6 M€**

ÉVALUATION DU COÛT COMPLET ANNUEL PAR DOMAINE D'ACTION STRATÉGIQUE 2020



Hors mutualisation, voir p. 48

Le calcul du coût complet de chaque domaine d'action stratégique prend en compte le poids de l'ensemble des charges supports des domaines d'actions transversaux.

Les recettes ne sont pas déduites.

70,5 M€

Coût complet annuel de l'ensemble des domaines d'actions stratégiques

subventions versées et achats affectés
+
amortissements économiques
+
charges directes de personnel affecté
+
charges indirectes : système d'information, locaux, élus et direction générale, communication, services RH, juridiques, finances…
+
frais financiers

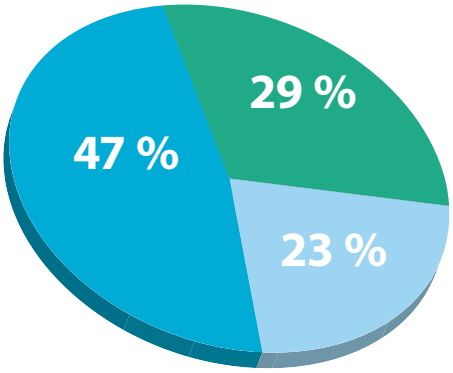
*FNGIR (Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources) et FPIC (Fonds de Péréquation des ressources Intercommunales et Communales)

PRINCIPAUX RATIOS 2020

Base population totale 75 975 habitants hors résidences secondaires et saisonnières

- Dépenses réelles de fonctionnement / habitant ..... **792,35 €**
- Produit des impositions directes / habitant ..... **657,47 €**
- Recettes réelles de fonctionnement / habitant ..... **869,32 €**
- Dépenses d'équipement brut / habitant ..... **162,17 €**
- Encours de dette / habitant ..... **226,58 €**
- Dotation Globale de Fonctionnement / habitant ..... **77,12 €**
- Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement ..... **23,54 %**
- Dépenses de fonctionnement et remboursement du Capital de la dette/recettes réelles de fonctionnement ..... **93,34 %**
- Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement ..... **33,50 %**
- Encours de la dette/recettes réelles de fonctionnement ..... **26,06 %**

- **Dette au 31 décembre 2020** ..... **58,4 M€**
- Taux moyen : **1,80 %**
- Durée résiduelle moyenne : **12,19** ans
- Solvabilité : **2,9** ans



Principal	17 214 753 €
Eau potable	13 445 795 €
Assainissement	27 718 335 €

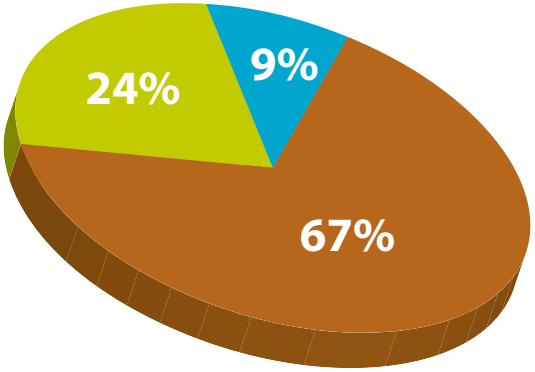
PRINCIPALES DÉPENSES 2020

- **Investissements :**
  - Gestion des déchets ..... **2 373 826 €**
  - Extension et renouvellement du réseau d'eau potable ..... **3 154 603 €**
  - Extension et renouvellement du réseau d'eaux usées ..... **3 642 724 €**
  - Parc autos (Bennes à Ordures Ménagères) ..... **917 948 €**
  - Habitat ..... **596 184 €**
  - Système d'Information Communautaire ..... **1 629 175 €**
    (notamment portail intranet / extranet, logiciels)
  - Développement des entreprises ..... **1 403 113 €**
  - Environnement ..... **693 987 €**
- **Retour aux communes** ..... **6 164 053 €**
  (attribution de compensation, dotations de solidarité, fonds de concours)
- **Remboursement capital de la dette** ..... **4 994 918 €**
- **Charges liées à l'activité déchets** ..... **10 787 020 €**
  (achats et charges externes)
- **Charges de personnel** ..... **14 168 225 €**

MARCHÉS PUBLICS 2020

- Répartition par nature des **102** marchés conclus par lots signés en 2019 et réalisables sur plusieurs années.

16,70 M€



	Nombre	Montant HT
Travaux	45	11 119 118 €
Fournitures	40	4 086 505 €
Services	17	1 494 064 €

RÉFÉRENTIELS DES INVESTISSEMENTS EXTERNALISÉS ET CONTRATS

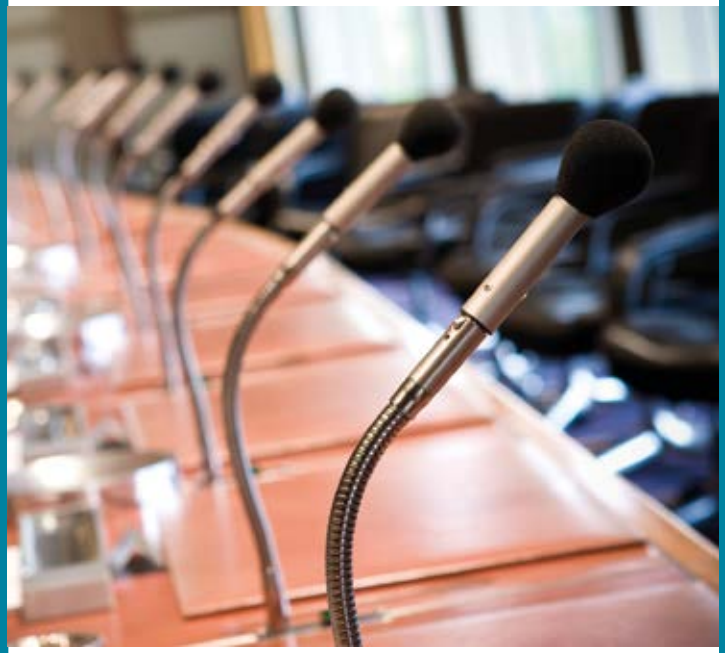
En complément des montants qu'elle investit dans chaque domaine d'action, Cap Atlantique bénéficie d'investissements externalisés dans le cadre de contrats de délégations et des contrats départementaux, régionaux, nationaux ou européens.
Par ailleurs, elle bénéficie de contrats de financement territoriaux listés page 15.

INVESTISSEMENTS RÉALISÉS POUR LE COMPTE DE CAP ATLANTIQUE 2020

Domaines d'actions stratégiques	Cadre	Co-signataires	Nature principale des investissements	Investissements en 2020	Rémunération annuelle du délégataire	Nombre d'ETP des activités de gestion déléguées
EAU POTABLE	Délégation de Service Public eau potable	SEPIG Atlantique	Renouvellement ou création d'équipements eau potable	139 179 €	9 190 500 €	32
ASSAINISSEMENT DES EAUX USÉES	Délégation de Service Public assainissement	APG	Renouvellement équipements d'assainissement	668 850 €	6 398 132 €	35
EAUX PLUVIALES	Délégation de Service Public eaux pluviales	APG	Renouvellement d'équipements eaux pluviales	50 313 €	477 434 €	inclus dans l'assainissement
EQUIPEMENTS SPORTIFS	Délégation de Service Public centres aquatiques	EQUALIA	Gestion des centres aquatiques	25 269 €	2 269 574 €	44
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	Parc d'activités	SELA	Aménagement des parc d'activités	294 388 €	81 465 €	1,4
DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE	Syndicat Gigalis	Gigalis	Construction de la Dorsale numérique	240 000 €	sans objet	sans objet
MOBILITÉ	Syndicat mixte des transports	Lila Presqu'île	Amélioration de l'accessibilité des arrêts de bus	60 000 €	4 992 396 €	8
TOURISME	DSP tourisme	SPL La Baule Presqu'île de Guérande	Fusion des bases de données	10 837 €	2 610 580 €	51,6
		TOTAL		1 489 376 €	26 020 081 €	172

RÉFÉRENTIEL DES CONTRATS TERRITORIA UX EN COURS - 2020

Domaines d'actions stratégiques	Intitulé du contrat/programme/schéma	Durée de validité	Objet	Co-signataires	Montant
QUALITÉ DES MILIEUX AQUATIQUES	Contrat territorial de bassins versants	2018-2022	Actions en faveur de l'eau et des milieux aquatiques (actions intégrées dans le Programme Eau et Milieux Aquatiques)	Agence de l'eau Loire Bretagne, CARENE, Conseils départementaux 44 et 56, Conservatoire du Littoral, CPIE Loire Océane, Chambres régionales d'agriculture	5,4 M€
	Contrat régional de bassins versants avec la région des pays de la Loire	2020-2022		Région des Pays de la Loire	3 M€
BIODIVERSITÉ	LIFE SALLINA	2018-2023	Préservation de la biodiversité des marais salants	Communauté de Communes de l'île de Noirmoutier, Conservatoire d'Espaces Naturels des Pays de la Loire, Association pour le Développement du Bassin Versant de la Baie de Bourgneuf, Syndicat d'Aménagement Hydraulique Sud Loire	3,5 M€ pour Cap Atlantique (4,9 M€ au total)
BIODIVERSITÉ ENERGIE MOBILITÉ DÉFENSE CONTRE LES INONDATIONS ET CONTRE LA MER	FEDER-ITI (Investissement Territorial Intégré)	2014-2020	Actions en faveur de la protection de l'environnement, de la transition énergétique, des modes de déplacement durables et de la prévention des submersions marines	Europe / Région Pays de la Loire	1,56 M€
DÉFENSE CONTRE LES INONDATIONS ET CONTRE LA MER	Programme d'actions de prévention des Inondations (PAPI)	2014-2021	Protection des personnes et des biens face aux risques de submersion marine. Prévention des submersions marines. Mise en œuvre opérationnelle de la SLGRI	Cap Atlantique et Etat (Partenaires financiers non-signataires du PAPI : Région et Département, engagés au titre de la Convention Régionale de Gestion Durable du Littoral)	12,7 M€ 1,4 M€ pour Cap Atlantique
SOLIDARITÉ TERRITORIALE	Contrat Territoires-Région (CTR) 2020	2017-2021	Soutien à des projets communaux et intercommunaux du territoire. Soutien régional adapté aux situation du territoire	Région Pays de la Loire, Cap Atlantique	19,6 M€
				TOTAL	44,34 M€



BILAN DES POLITIQUES PUBLIQUES MISES EN ŒUVRE PAR CAP ATLANTIQUE SUR LE TERRITOIRE

Chaque indicateur est illustré par :

- un **pictogramme** symbolisant le niveau d'avancement du sujet en 2020

  (non significatif ou sans objet)

- une **donnée chiffrée**, lorsqu'elle est disponible et significative : **nbre, km, ha…**
- une **flèche** indiquant la tendance par rapport à 2019 ↘ → ↗ -- (non significatif ou sans objet)

- un **pictogramme** indiquant le nombre d'Équivalent Temps Plein par domaine d'action, mutualisation comprise

  3 ETP

  -- (non significatif ou sans objet)

- chaque nouveau Domaine d'Action Stratégique est indiqué par le **pictogramme** suivant
- un **pictogramme** indiquant une activité mutualisée détaillée page 48-49
- un **pictogramme** indiquant le domaine d'actions fortement impacté par le COVID-19 en 2020

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

ENERGIE-CLIMAT

ACTIVITÉ MUTUALISÉE Détail p. 48

OBJECTIF

1- Maîtriser, globalement sur le territoire, les consommations d'énergies, réduire les émissions de gaz à effet de serre et développer les ressources renouvelables.

1,80 ETP

INDICATEURS

• Nbre actions prévues pour le grand public	2/2	→
• Nbre d'actions prévues pour les communes	13/15	→
• Nbre actions prévues pour Cap Atlantique en 2020	2/2	→

COÛT COMPLET ANNUEL 117 k€ hors mutualisation

PROJETS MAJEURS

- Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET) ;
- Conseil en Energie Partagé (CEP).

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Animation et élaboration du Plan Climat Air Energie Territorial : diagnostic, stratégie, plan d'action ;
- Mobilisation de la ressource en bois-énergie bocager pour alimenter la chaudière du futur centre aquatique situé à Herbignac ;
- Poursuite d'actions diverses en direction du grand public ;
- Suivi de l'étude de faisabilité d'une unité de méthanisation sur le nord du territoire ;
- Mise en œuvre d'actions du schéma directeur vélo ;
- Réalisation de schémas vélo communaux au Pouliguen, Batz-sur-Mer, Le Croisic et à Mesquer.

LES « EN COURS » 2020

- Elaboration d'un "plan solaire" pour développer le solaire photovoltaïque et thermique sur le territoire ;
- Etude prospective pour l'installation d'une centrale solaire sur l'ancienne Installation de Stockage des Déchets Non Dangereux de Keraline ;
- Elaboration du plan d'actions du PCAET ;
- Etudes de liaisons cyclables (voir fiche « Mobilité » : Arzal-Camoël, Pont-Mahé, Pénestin.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Expérimentation d'un service de location longue durée de vélos électriques "Vélycéo" ;
- Elaboration d'une Plateforme Territoriale de la Rénovation Energétique (PTRE) pour développer les rénovations énergétiques des logements ;
- Réalisation de schémas vélo communaux sur les 15 communes du territoire ;
- Adoption du PCAET fin 2021 ;
- Création de formations pour élus et techniciens ;
- Mise en place d'animations énergie pour les scolaires : programme "Watty".

+ D'INFOS

Elus délégués **Pascal Puisay**, *vice-président* / **Frédérick Dunet**, *membre du bureau*
Services clement.mahe@cap-atlantique.fr

EAU POTABLE

OBJECTIFS

1- Sécuriser l'alimentation en eau potable.
2- Offrir un service d'eau potable de qualité à un coût optimisé.
3- Economiser la ressource en eau.

6,92 ETP

INDICATEURS

• Taux de rendement	88,51 %	↘
• Évolution d'une facture type TTC / 120 m³	235,18 €	→

COÛT COMPLET ANNUEL 2 275 k€

PROJETS MAJEURS

- Renouvellement des réseaux en eau potable ;
- Maîtrise des pertes en eau sur le réseau.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Renouvellement d'environ 6,5 km de linéaire ;
- Mise en service d'environ 0,7 km d'extension ;
- Mise en place du comptage de Côtres à La Baule ;
- Exploitation de la mise en œuvre des compteurs de sectorisation avec interventions pour réparation des fuites détectées ;
- Mise en place du dispositif de secours d'alimentation du réservoir du Croisic ;
- Renouvellement et sécurisation de la chloration sur le site principal de distribution d'eau potable de Saint Servais.

LES « EN COURS » 2020

Lorsque l'état d'urgence a été décrété, les travaux non essentiels se sont tous interrompus dans l'attente de la mise au point d'un protocole sanitaire adapté au niveau national puis de son application dans chacune des entreprises. Les travaux de réseaux d'eau potable ont ainsi été interrompus plusieurs semaines.

- Optimisation de la programmation de politique de renouvellement des réseaux ;
- Attribution du marché de réhabilitation des réservoirs de Sandun ;
- Sécurisation de l'alimentation en eau potable d'HCI et de la commune d'Herbignac ;
- Renforcement de l'alimentation en eau potable du nord de la presqu'île (Axe Férel-Pénestin) ;
- Réalisation des travaux de réseaux préalablement aux opérations d'aménagement de voirie communales ;
- Réalisation de travaux de renouvellement des conduites générant des eaux colorées.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Mise à jour du schéma directeur eau potable ;
- Mise en œuvre de la sécurisation des accès des ouvrages d'eau potable ;
- Optimisation du pompage de Sandun ;
- Optimisation du fonctionnement et de la gestion de l'import des volumes d'eau potable CARENE sur le site de Sandun ;
- Traitement de l'étanchéité du réservoir d'eau potable de Saint-Servais ;
- Etude du devenir de l'étang de Sandun après l'arrêt de la production d'eau potable (DEEP).

+ D'INFOS

Elu délégué **Claude Bodet**, *vice-président*
Services stephane.meunier@cap-atlantique.fr / maud.danet@cap-atlantique.fr

EAUX PLUVIALES

OBJECTIFS

3,54 ETP

1- Protéger le milieu naturel et ses ressources contre les pollutions diffuses et accidentelles.
2- Favoriser les approches par bassin versant.
3 - Contribuer à la protection des personnes et des biens contre les débordements d'eaux pluviales.
4- Mutualiser les moyens à l'échelle du territoire.

INDICATEURS

- Elaboration du Schéma Directeur Communautaire →
- Elaboration des zonages d'eaux pluviales →

Voir aussi Gestion des milieux aquatiques page 25

COÛT COMPLET ANNUEL 877 k€

PROJETS MAJEURS

- Définition d'un zonage communautaire pour accompagner les communes dans leurs projets ;
- Définition puis mise en œuvre d'un schéma directeur pour aboutir à une programmation pluriannuelle des travaux sur les secteurs à enjeux ;
- Renouvellement des canalisations eaux pluviales en cohérence avec les besoins identifiés sur le territoire.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

Lorsque l'état d'urgence a été décrété, les travaux non essentiels se sont tous interrompus dans l'attente de la mise au point d'un protocole sanitaire adapté au niveau national puis de son application dans chacune des entreprises. Les travaux de réseaux d'eau potable ont ainsi été interrompus plusieurs semaines.

- Finalisation du cadre des réponses types par commune au travers des PLU et intégration dans le nouveau portail de réponse ;
- Définition d'un schéma directeur communautaire pour aboutir à une programmation pluriannuelle sur les secteurs à enjeux ;
- Réalisation des schémas directeurs à l'échelle communale pour les communes de la Turballe, Mesquer et Pénestin ;
- Exécution des travaux sur le secteur Palois (Guérande) - Cerisiers (La Baule-Escoublac) ;
- Etude hydraulique sur le fonctionnement du bassin versant de Mazy à La Baule-Escoublac ;
- Réalisation des travaux de réseaux, préalablement aux opérations d'aménagement de voiries communales ;
- Déploiement d'un SIG Eaux Pluviales ;
- Renouvellement d'environ 0,4 Km de réseau ;
- Extension d'environ 0,26 Km de réseau ;
- Accompagnement des communes sur les conformités des dispositifs de gestion des eaux pluviales des lotissements.

LES « EN COURS » 2020

- Avenant pour la prise en compte de nouveaux ouvrages d'eaux pluviales (bassins de rétention de ZAC communautaires, poste de refoulement, . . .) ;
- Formalisation des contrôles des dispositifs de gestions des eaux pluviales des particuliers prescrits dans les permis de construire ;
- Cartographie des cours d'eaux canalisés ;
- Etudes de faisabilité sur le secteur du Pont de chat et voies adjacentes au Croisic ;
- Etude de faisabilité sur le secteur de Kervenel au Croisic ;
- Etude sur l'interface pluie-marée et niveau de protection sur le territoire ;
- Etude de maîtrise d'œuvre sur le secteur de Joyeuse à la Baule.

+ D'INFOS

Elu délégué Claude Bodet, *vice-président*
Services stephane.meunier@cap-atlantique.fr

DÉFENSE CONTRE LES INONDATIONS ET CONTRE LA MER

ACTIVITÉ MUTUALISÉE

Détail p. 48

OBJECTIFS

1- Prévenir les submersions marines sur le territoire de Cap Atlantique.
2. Co-piloter la Stratégie Locale de Gestion des Risques d'Inondation Saint-Nazaire - presqu'île de Guérande.
3. Animer, accompagner, piloter les actions prévues au Programme d'Actions de Prévention des Inondations.

INDICATEURS

3,71 ETP

Avancement du PAPI (depuis 2014)		
• Nombre d'actions mises en œuvre	17/39	→
• Nombre d'actions en cours	15/39	→
• Nombre d'actions en attente	7/39	→
Plans Communaux de Sauvegarde (PCS)		
• Nombre de communes ayant achevé leur PCS	14/15	→
• Nombre de communes ayant démarré leur PCS	1/15	→
Diagnostics de vulnérabilité aux submersions marines réalisés		
• Nombre de diagnostics « habitations »	48	↘
• Nombre de diagnostics « activités économiques »	2	↘
• Total cumulé depuis le début de l'opération (2017)	375	↗

COÛT COMPLET ANNUEL 274 k€ hors mutualisation

PROJETS MAJEURS

- Stratégie Locale de Gestion des Risques Inondations St-Nazaire -presqu'île de Guérande (2018-2023) ;
- Programme d'Actions de Prévention des Inondations (PAPI) et ses 39 actions (2013-2021) ;
- Gestion opérationnelle d'un système d'endiguement ;
- Stratégie Locale de Gestion du Trait de Côte en partenariat avec la CARENE.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Fin de l'exploitation par Cap Atlantique de la station météorologique de Saillé et déploiement d'un service d'observation dit « virtuel » en 3 points du territoire : Saillé (Guérande), Kercabellec (Mesquer) et Marlais (Herbignac) ;
- Réalisation de 50 nouveaux diagnostics de vulnérabilité de bâtis situés en zone inondable par le biais du dispositif Cap à l'abri ;
- Accompagnement de 15 propriétaires dans le projet d'adaptation de leur bâti au risque de submersion marine ;
- Projet de Cap Atlantique et CARENE retenu pour l'élaboration de la stratégie locale de gestion du trait de côte ;
- Identification des gestionnaires d'ouvrages inventoriés sur le littoral de Cap Atlantique (stage) ;
- Dépôt du dossier réglementaire pour finaliser la gestion par Cap Atlantique du système d'endiguement des étiers du Pouliguen et de la Torre.

LES « EN COURS » 2020

- Réflexions sur le prochain Programme d'Actions de Prévention des Inondations (PAPI) ;
- Mises à jour de l'étude de dangers de la digue classée des marais salants dans le cadre du dossier de transfert ;
- Démarrage de l'élaboration de la stratégie locale de gestion du trait de côte.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Engager l'élaboration du projet du futur Programme d'Actions de Prévention des Inondations (PAPI) par submersions marines en l'élargissant aux phénomènes d'inondation par débordement de cours d'eau et de ruissellement ;
- Approfondir la réflexion sur le périmètre de prise en main de la maîtrise d'ouvrage par Cap Atlantique des travaux d'entretien et de confortement des digues protégeant les personnes et les biens dans les marais salants de Guérande, voire du Mès.

+ D'INFOS

Elu délégué Joseph David, *vice-président*
Services benjamin.lecoldroch@cap-atlantique.fr / contact@capalabri.fr

AMÉNAGEMENT ET GESTION DES ESPACES

ACTIVITÉ MUTUALISÉE — Détail p. 48

OBJECTIFS

9,52 ETP

1- Trouver un équilibre entre développement et préservation / protection sous le prisme du développement durable.
2- Mettre en cohérence les politiques sectorielles de Cap Atlantique définies par le Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT).
3- Contribuer à la définition des stratégies communales d'aménagement du territoire.
4- Offrir une instruction qualitative et sécurisée des actes d'urbanisme.
5- Maîtriser la consommation financière et l'artificialisation des sols.

INDICATEURS

• Espaces Agricoles Pérennes (EAP) protégés	16 180 ha / 19 000 ha	→
Nbre d'Autorisations du Droit des Sols (ADS) instruites	2 110	↗
• Nbre de permanences ADS réalisées en mairies	143	↗

COÛT COMPLET ANNUEL 534 k€ hors mutualisation

PROJETS MAJEURS

- Grenellisation du SCoT et gestion de la transition de l'urbanisme communautaire ;
- Mise en compatibilité des PLU (Plans Locaux d'Urbanisme) avec le SCoT en vigueur ;
- Réflexion sur le Zéro Artificialisation Net (ZAN) aux côtés de l'Etat, des collectivités et autres partenaires, Régions et Départements ;
- Supervision dans leurs aspects réglementaires des opérations de ZAC communautaires ;
- Préparation à la dématérialisation du dépôt et de l'instruction ADS pour le 1er janvier 2022 (projet dématérialisation ADS).

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Modélisation et géolocalisation des indicateurs de suivi du SCoT ;
- Signature de la charte défi Maritime et Littoral avec le Département de Loire-Atlantique ;
- 1 modification de PLU (Guérande), 1 opération de plus de 5000 m² de surface de plancher (Loscolo- Pénestin), compatibles avec le SCoT ;
- Elargissement de l'utilisation du Portail de Réponses dématérialisées des Services (PRS) pour de nouveaux services.

LES « EN COURS » 2020

- Accompagnement du positionnement des conseils municipaux sur le PLU Intercommunal ;
- Préparation de la modification simplifiée n°1 du SCoT Révisé pour identifier les Secteurs Déjà Urbanisés des communes littorales (loi ELAN) ;
- Carte d'identité territoriale SCoT révisé (3 PLU en révision , Pénestin, La Turballe, Piriac), Conférences communales PLU / SCoT ;
- Réflexion sur l'élargissement du type de dossiers ADS instruits par le service mutualisé ADS pour certaines communes (reprises d'actes).

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Préparation du Bilan à mi-parcours du SCoT à l'appui d'un outil numérique en Data-visualisation (TEREvAL) ;
- Réflexion sur la modernisation du SCoT, pour gérer les transitions et anticiper l'adaptation aux changement climatique, en lien avec les ordonnances du 17 juin 2020, avec l'émergence d'un volet « zones littorales et mer » et un volet « santé » ;
- Concertation sur l'abrogation de la DTA ; Consultation de la Région des Pays de la Loire sur le projet de « SRADDET Arrêté » ; Consultation de l'Etat sur le volet opérationnel (programmes d'actions) du Document Stratégique de Façade Nord Atlantique-Manche Ouest (NAMO) ;
- Renouvellement des conventions ADS avec l'intégration de la procédure de dépôt et d'instruction dématérialisée ;
- Ouverture du portail professionnel de dépôt dématérialisé ADS pour certains dossiers pour plusieurs communes ;
- Recrutement d'un Administrateur métier dématérialisation ADS (convention 15 communes) : phase métier du projet dématérialisation ADS.

+ D'INFOS

Elu délégué Norbert Samama, *vice-président*
Services anne-marie.menage@cap-atlantique.fr / nolwenn.blanchard@cap-atlantique.fr / aline.goulhen@cap-atlantique.fr

ÉCONOMIES PRIMAIRES

ACTIVITÉ MUTUALISÉE — Détail p. 48

OBJECTIF

4,13 ETP

1- Pérenniser l'activité économique primaire.

INDICATEURS

• % d'actions agricoles engagées ou réalisées	100 %	→
• Surface agricole utile (2019)	16 106 ha	→
Loscolo / Acquisitions hors propriétés communales	14	→

COÛT COMPLET ANNUEL 422 k€

PROJETS MAJEURS

- Démarche « Territoires de projets agricoles » tels que les Périmètres de Protection des Espaces Agricoles Naturels (PEAN) ;
- Protection contre la mer des marais salants du bassin de Guérande (subventionnement de l'ASA) et maîtrise d'ouvrage de travaux sur le bassin du Mès ;
- Parc d'activités conchylicole de Loscolo - Pénestin.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Renouvellement des partenariats cadre jusqu'en 2023 avec les Chambres d'agriculture et les SAFER pour la mise en œuvre d'actions en faveur de l'agriculture et pour organiser la veille foncière en zone agricole et naturelle ;
- Etude préalable au futur parc d'activités du Pré Govelin à Herbignac : définition mesures de compensation collective agricole ;
- Animation du programme d'actions du PEAN Littoral de la Presqu'île guérandaise : accompagnement des porteurs de projet et reconquête agricole du foncier ;
- Accompagnement technique et financier du Syndicat des Digues (ASA) pour les travaux d'entretien du réseau hydraulique des marais salants de Guérande, entretien du réseau hydraulique des marais salants du Mès (22 chantiers) ;
- Gestion pour le compte du Département de Loire-Atlantique de 47 salines dont 29 exploitées ;
- Loscolo : avancement du dossier ; enquête auprès des professionnels qui confirme un large intérêt au projet ;
- Marais salants du Rostu Suivi conventions d'occupation temporaire à usage agricole avec conchyliculteurs et paludiers sur les terrains du Conservatoire du littoral ; permis d'aménager pour réfection du pont de bois de Kervarin.

LES « EN COURS » 2020

- Territoire de Projet Agricole sur Herbignac et les communes limitrophes : poursuite du travail engagé sur les échanges parcellaires entre agriculteurs, inventaires et propositions de mesures de gestion des friches et des délaissés agricoles ;
- Définition des avant-projets de 2 opérations d'aménagement à Batz-sur-Mer pour la création d'installations agricoles (maraîchage, élevage ovin) et de salorges (ZAC du Poull'Go) avec l'appui de Loire-Atlantique Développement ;
- Réalisation Etudes pré-opérationnelles et approbation dossier de Déclaration d'Utilité Publique pour création d'un hameau nouveau intégré à l'environnement dédié aux économies primaires sur l'actuel site de CTO à Guérande ;
- Marché de travaux pour remplacement du pont de bois de Kervarin dans les marais salants de Rostu à Mesquer ;
- Elaboration de la Charte Forestière de Territoire par des groupes de travail thématiques, sous l'égide d'un Comité de pilotage dédié.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Cofinancement de la mise en œuvre d'une procédure d'aménagement foncier sur les secteurs PEAN du Coteau Guérandais et de Batz-sur-Mer pour restructurer le foncier agricole en proposant des échanges et cessions de parcelles à l'amiable ;
- Evaluation de la ressource en châtaignier mobilisable sur le territoire pour répondre aux besoins en mobilier extérieur ;
- Faciliter l'appropriation d'une culture forestière au territoire : formation des services urbanisme des communes et ADS de Cap Atlantique aux enjeux de la gestion forestière ;
- Organiser des chantiers groupés d'exploitation forestière permettant une meilleure valorisation des bois et la prise en compte des enjeux paysage, biodiversité et sols.

+ D'INFOS

Elus délégués Christelle Chassé, *vice-présidente* / Bertrand Plouvier, *membre du bureau*
Services yann.lepetit@cap-atlantique.fr

BIODIVERSITÉ

OBJECTIFS

ACTIVITÉ MUTUALISÉE Détail p. 48

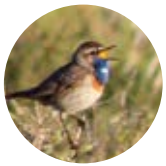
1- Gérer les sites Natura 2000.
2- Définir la trame verte et bleue.
3- Aménager le sentier littoral.
4- Contribuer à la gestion des terrains du Conservatoire du Littoral.
5- Soutenir des démarches exemplaires.

6,87 ETP

INDICATEURS

• Surface de terrains engagée en contrats Natura 2000 et Mesures Agro-Environnementales	514 ha	↘
• Surface de terrains propriété du Conservatoire du Littoral gérée par Cap Atlantique	91 ha	→
• Nombre de couples d'Avocette élégante nicheurs sur les marais salants	537	↗
• Nombre de mares restaurées	16	↗

COÛT COMPLET ANNUEL 821 k€ hors mutualisation



PROJETS MAJEURS

- Natura 2000 ;
- LIFE SALLINA ;
- Contrat Nature avec les Pays de la Loire.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Convention d'assistance avec Conseil Départemental 56 pour gestion Espaces Naturels Sensibles à Pénestin ;
- Convention d'assistance technique avec l'Etablissement Public Territorial du Bassin de la Vilaine pour l'élaboration des Documents d'Objectifs des sites Natura 2000 de l'Estuaire de la Vilaine ;
- Réalisation des travaux de restauration des sites pilotes LIFE SALLINA : marais de Rostu, La Duchesse Nord et Lany-Moulin à eau à Mesquer, Careil-Mouzac et Nord-Est Saillé à Guérande, La Croix et de la Julienne à Saint-Molf ;
- Travaux de restauration de 14 îlots de nidification de l'Avocette élégante dans 6 vasières exploitées par des paludiers ;
- Actualisation de la cartographie des habitats d'intérêt communautaire des marais salants du Bassin de Guérande ;
- Nouveau plan de gestion 2020-2025, terrains du Conservatoire du Littoral du Marais de Rostu, Mesquer, Saint-Molf ;
- Développement permanent des contrats Natura 2000 et des mesures agro-environnementales (MAE) ;
- Poursuite des animations du CPIE Loire Océane.

LES « EN COURS » 2020

- Lancement des travaux de restauration du site pilote LIFE SALLINA du Marais de Sissable à Guérande ;
- Etude pour mettre en place des expérimentations de déplacement de la Tolypelle saline, espèce mondialement menacée, dans le cadre du LIFE SALLINA ;
- Guide de prise en compte réglementation faune/flore dans marais salants avec la profession et les services de l'Etat ;
- Poursuite des travaux de restauration et de gestion de la dune de La Grande Falaise à La Turballe et la dune de La Falaise à Batz-sur-Mer dans le cadre d'un contrat Natura 2000 signé par Cap Atlantique ;
- Poursuite travaux de restauration et gestion dunes de Pont Mahé à Assérac, terrains du Conservatoire du littoral ;
- Restauration 16 mares, Herbignac, Assérac dans le cadre du Contrat Nature signé avec la Région Pays de la Loire ;
- Elaboration d'un programme d'actions affleurements rocheux de la Presqu'île Guérandaise par le Conservatoire des Espaces Naturels des Pays de la Loire.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Intégration d'une stratégie biodiversité dans le projet de territoire de Cap Atlantique ;
- Déclinaison d'une gestion raisonnée des bords de voirie à l'échelle du territoire ;
- Implication des entreprises dans la prise en compte de la biodiversité via le dispositif Entreprises et Biodiversité de la Région Pays de la Loire.

+ D'INFOS

Elue déléguée Christelle Chassé, *vice-présidente*
Services espaces.naturels@cap-atlantique.fr

QUALITÉ DES EAUX ET GESTION DES MILIEUX AQUATIQUES

OBJECTIFS

1- Maintenir une qualité des eaux conformes aux usages (baignade, conchyliculture, saliculture, pêche à pied).
2- Lutter contre la pollution des eaux.
3- Restaurer et entretenir les marais et les cours d'eau.

5,51 ETP

INDICATEURS

• Classement de qualité des coquillages par site	A 17 %, B 83 %	↗
• Classement Qualité des eaux de baignade		
• Sites au moins en "qualité suffisante"	100 %	↗
• Sites "excellente qualité"	36/39	↗

COÛT COMPLET ANNUEL 659 k€ hors mutualisation

PROJETS MAJEURS

- Programme Eau et Milieux Aquatiques 2018-2022 : 102 actions reparties sur 6 axes :
  1. Améliorer la qualité des eaux pour préserver les usages littoraux et les eaux côtières ;
  2. Améliorer et préserver la qualité des milieux aquatiques, la biodiversité et le fonctionnement général des bassins versants ;
  3. Eviter les phénomènes d'inondation urbaine ;
  4. S'adapter au changement climatique ;
  5. Faire prendre conscience de la fragilité du territoire et des bons gestes à adopter au quotidien ;
  6. Aménager le territoire en préservant les milieux aquatiques.

  Ce programme, animé par Cap Atlantique, regroupe 8 maîtres d'ouvrage (La Carene, le Conservatoire du Littoral et des rivages lacustres, le CPIE Loire Océane, les départements de Loire-Atlantique et du Morbihan, les Chambres d'agriculture régionales, le Conservatoire d'Espaces Naturels des Pays de la Loire (depuis 2020) et Cap Atlantique), ainsi que les 17 communes partenaires, incluant Pornichet et Saint-Nazaire pour une logique de baie.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Signature du Contrat Régional de Bassin Versant Littoral Guérandais 2020-2022 avec la Région des Pays de la Loire ;
- Validation par l'Agence de l'Eau Loire Bretagne du dossier de financement pour les travaux d'assainissement eaux usées - eaux pluviales (accord de programmation 2020-2022) ;
- Validation des sites prioritaires à la mise en œuvre du « schéma bocager » pour limiter le transfert d'azote et phosphore par ruissellement et améliorer les continuités nécessaires pour préserver la biodiversité.

LES « EN COURS » 2020

- Mise en œuvre des travaux cours d'eau et marais ;
- Test du dispositif « ME-GO » lors du World Clean Up Day à La Baule, pour collecter et recycler les mégots de cigarettes dans la perspective de son développement complémentaire au dispositif « Ici commence la mer : ne rien jeter dans les grilles d'eaux pluviales » ;
- Lancement de l'étude de définition de la stratégie de la ressource en eau mobilisable pour l'agriculture, copilotée avec la Chambre d'agriculture ;
- Lancement des premiers chantiers de plantations de haies ;
- Poursuite du programme d'amélioration de la qualité des eaux cours d'eau et littorales et reconduite de l'astreinte eau de baignade du 15 juin au 15 septembre ;
- Poursuite du programme de sensibilisation : qualité des eaux, cours d'eau, en partenariat avec le CPIE Loire Océane.

AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Mutualisation des compétences intercommunales et communales sur les cas d'inondations localisées liés aux cours d'eau.

+ D'INFOS

Elus délégués Joseph David, *vice-président* / Annabelle Garand, *membre du bureau*
Services jerome.eonnet@cap-atlantique.fr / maud.danet@cap-atlantique.fr

LUTTE CONTRE LES NUISANCES

OBJECTIF

1- Lutter contre les espèces végétales ou animales dommageables à la communauté.

4,43 ETP

INDICATEURS

• Tonnage d'algues vertes collecté	2 570	↘
• Nombre de rongeurs aquatiques envahissants éliminés	2 622	↗
• Nombre de nids de frelons détruits	362	↗
• Surface de terrain faisant l'objet d'une lutte contre le Baccharis par Cap Atlantique	57 ha	↗

COÛT COMPLET ANNUEL 486 k€

- Algues vertes : (égouttage, transport et traitement) : 75 000 € TTC ;
- Démoustication : 159 424 € ;
- Frelons asiatiques : 27 688 € ;
- Baccharis : 85 000 € ;
- Jussie : 20 000 € ;
- Rongeurs aquatiques envahissants : 22 278 €.

PROJET MAJEUR

- Lutte contre le Baccharis dans le cadre du LIFE.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Lutte contre les ragondins et rats musqués via une convention avec Polleniz ;
- Signature d'un arrêté préfectoral encadrant la lutte contre le Baccharis sur le territoire de Cap Atlantique (hors Morbihan) ;
- Soutien financier au pacte local de lutte conte la Jussie sur le secteur Brière ;
- Apparition de la Jussie sur l'étang de Sandun – gestion par le Syndicat du Bassin versant du Brivet dans la cadre de la compétence GEMAPI ;
- Reprise du service public de la démoustication par Cap Atlantique (dissolution de l'EID Atlantique au 31 décembre 2019).

LES « EN COURS » 2020

- Arrachage du Baccharis dans les marais salants sur les secteurs de La Chouette à Mesquer, Le Platin de la Guillemette à Batz-sur-mer et Leniphen à Guérande ;
- Arrachage du Baccharis dans les marais de Trébrézan à Saint-Molf.

AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Valorisation du savoir-faire de Cap Atlantique dans le cadre du Pacte Espèces Exotiques Envahissantes du Parc naturel régional de Brière.

+ D'INFOS

Elue déléguée Christelle Chassé, *vice-présidente*
Services : Espèces dommageables
yann.lepetit@cap-atlantique.fr / jerome.eonnet@cap-atlantique.fr
Services : Algues vertes : soizic.leygonie@cap-atlantique.fr

ASSAINISSEMENT DES EAUX USÉES

OBJECTIFS

1- Protéger le milieu naturel et ses ressources contre les pollutions diffuses et accidentelles.
2- Contribuer à la santé publique.
3- Accompagner le développement des communes grâce au réseau d'assainissement collectif des eaux usées.

21,40 ETP

INDICATEURS

• Nbre de branchements collectifs polluants	120	↗
• Taux de conformité des dispositifs d'assainissement non collectifs	74,05 %	↗
• Conformité des performances des équipements d'épuration	97 %	↘
• Évolution d'une facture type TTC /120 m³	356,81 €	↘

COÛT COMPLET ANNUEL 8 383 k€

PROJETS MAJEURS

- Fiabilisation de la structure de transfert ;
- Finalisation des extensions de réseaux ;
- Elaboration d'un schéma directeur communautaire ;
- Stratégie de renouvellement des canalisations.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

Lorsque l'état d'urgence a été décrété, les travaux non essentiels se sont tous interrompus dans l'attente de la mise au point d'un protocole sanitaire adapté au niveau national puis de son application dans chacune des entreprises. Les travaux de réseaux d'assainissement des eaux usées ont ainsi été interrompus plusieurs semaines.

- Renouvellement d'environ 2,3 km de linéaire et mise en service d'environ 2,6 km d'extension ;
- Renouvellement de l'arrêté d'autorisation de la station d'épuration de Pénestin ;
- Validation du zonage des eaux usées sur la commune de Férel.

LES « EN COURS » 2020

- Démarche pour renouvellement de l'arrêté d'autorisation de la station d'épuration de La Turballe ;
- Mise en conformité des installations privatives défectueuses (assainissement collectif et non collectif) ;
- Démarche de contrôle des assimilés domestiques pour limiter les graisses dans les réseaux d'eaux usées ;
- Actualisation des fichiers clientèles pour l'assujettissement et suivi des équivalents redevances pour non-raccordement ;
- Diagnostic amont pour les stations de Livery et de La Turballe dans le cadre du RSDE (recherche et réduction des rejets de substances dangereuses dans l'eau) ;
- Etude pour la sécurisation du traitement bactériologique sur la station d'épuration de la Turballe ;
- Définition du programme de renouvellement au titre des « eaux parasites » sur les systèmes d'assainissement (réseaux et postes de relèvement) ;
- Poursuite du programme d'extension du réseau collectif d'assainissement secteurs La Ville Mouée - Croix Brény et Ville-Joie - La Bosse à La Baule-Escoublac ;
- Réalisation des travaux préalablement aux opérations d'aménagement de voirie communales ;
- Réalisation des travaux de renouvellement des réseaux dans le cadre de la gestion patrimoniale (rue de Bretagne à St Lyphard ; alimentation de la STEP de Penestin ; route départementale RD 99 à Guérande) ;
- Réalisation des travaux de reprise du Génie Civil sur la station d'épuration d'Assérac ;
- Etude de maîtrise d'œuvre pour la réalisation d'un bassin tampon sur le secteur de la Poudrantais à Pénestin ;
- Lancement de la maîtrise d'œuvre pour la réalisation d'un bassin tampon sur le secteur de Kercabellec à Mesquer ;
- Etude du zonage eaux pluviales sur la commune de la Turballe ;
- Définition d'un nouvel accord de programmation avec l'Agence de l'Eau.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Optimisation de la programmation de renouvellement des réseaux ;
- Schéma directeur d'assainissement des eaux usées.

+ D'INFOS

Elu délégué Claude Bodet, *vice-président*
Services stephane.meunier@cap-atlantique.fr

DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

OBJECTIF

1- Favoriser l'accès au très haut débit pour améliorer l'attractivité du territoire.

INDICATEURS

0,5 ETP

• Linéaire de fibre optique structurante réalisé par Gigalis et pourcentage de réalisation du schéma directeur	102,5 km=94%	↗
• Nombre de mairies connectées à la dorsale numérique	14/15	↗
• Nombre de logements éligibles au très haut débit (>30 Mo/sec)	67 509	↗
• Dont fibre optique	67 509	↗

COÛT COMPLET ANNUEL 107 k€

PROJETS MAJEURS

- Déploiement du FTTH (fibre optique jusqu'à l'abonné) ;
- Déploiement de la dorsale numérique GIGALIS.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

Lorsque l'état d'urgence a été décrété, les travaux non essentiels se sont tous interrompus dans l'attente de la mise au point d'un protocole sanitaire adapté au niveau national puis de son application dans chacune des entreprises. Les travaux de déploiement de la fibre optique ont ainsi été fortement ralentis ou interrompus plusieurs semaines.

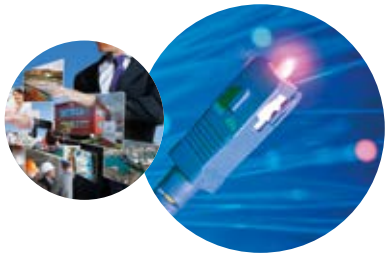
- Déploiement de la dorsale numérique sur le tracé La Turballe - Piriac-sur-Mer - Saint-Molf - Mesquer.

LES « EN COURS » 2020

- Poursuite des déploiements de prises FttH (Fiber to the Home) par Orange sur Herbignac, Saint-Lyphard, Le Croisic et Le Pouliguen ;
- Poursuite des déploiements de prises FttH (Fiber to the Home) par SFR sur Assérac, Mesquer, Piriac-sur-Mer, Saint-Molf, La Turballe, Guérande, Batz-sur-Mer, La Baule-Escoublac, Camoël, Férel, et Pénestin.

AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Déploiement de la dorsale numérique sur le tracé Herbignac - Assérac.



Elu délégué Jean-Pierre Bernard, *vice-président*
Services frederic.verdier@cap-atlantique.fr / philippe.delsocorro@cap-atlantique.fr / www.cap-atlantique.fr/services-a-la-population/lacces-internet-a-tres-haut-debit-thd

+ D'INFOS

MOBILITÉ

Rappel : les actions menées pour le transport et les déplacements sont essentiellement conduites par le Syndicat mixte des transports de la Presqu'île de Guérande dit "LILA presqu'île" auquel Cap Atlantique, les Régions des Pays de la Loire et de la Bretagne sont adhérentes depuis 2017. Transports car bus Lila Presqu'île (lilapresquile.fr).

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

2,94 ETP

8 ETP activité déléguée de Lila Presqu'île

OBJECTIFS

1-Sensibiliser la population au nouveau réseau de transports en commun sur la presqu'île de Guérande.
2- Rendre les habitants et visiteurs acteurs des choix de leur mobilité.
3- Etudier les adaptations possibles du réseau en fonction des souhaits des habitants.
4 - Augmenter la part du covoiturage, du vélo et de la marche à pied dans les déplacements.

INDICATEURS

Fréquentation du réseau

• Passagers en lignes régulières	607 565	↘
• Élèves en transport scolaire	5 205	↘
• Déplacements Lila à la Demande (porte à porte)	9 160	↘
• Km parcourus sur lignes régulières	1 530 000	↘
• Nbre d'arrêts bus accessibles aux PMR	78	↗

COÛT COMPLET ANNUEL 4 811 k€

Composé essentiellement de la part de Cap Atlantique au Syndicat mixte des transports de la Presqu'île de Guérande

PROJETS MAJEURS

- Schéma directeur vélo et Schémas cyclables communaux ;
- Gestion des impacts de la crise sanitaire dans l'adaptation de l'offre des transports scolaires et des lignes régulières et la mise en œuvre des mesures sanitaires en adéquation avec la situation.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Ouverture de la liaison cyclable entre Férel et Herbignac ;
- Finalisation du projet chaussée à voie centrale banalisée sur le tour de côte cyclable au Croisic ;
- Ouverture de la voie verte zone de Villejames à Guérande ;
- Finalisation de l'étude pour la liaison cyclable Pont Mahé - Kerseguin - commune de Pénestin ;
- Réalisation de la Tranche 2 de la réfection du tapis d'enrobés de la piste côtière du Pouliguen ;
- Finalisation du projet de sécurisation du carrefour cyclable à Kerlibérin - commune d'Herbignac ;
- Diffusion de stationnements vélo sur les communes de Saint-Lyphard, Guérande, Herbignac ;
- Installation de boxes vélo sécurisés au port de Piriac-sur-Mer ;
- Réfection de la signalétique vélo entre Kerhinet et Saint-Lyphard ;
- Réalisation des schémas cyclables communaux sur Le Pouliguen, Batz-sur-Mer, Le Croisic et Mesquer ;
- Ajustement de l'offre de transport collectif (nouveaux véhicules sur la ligne 4 Guérande - Piriac-sur-Mer, nouveaux horaires sur les lignes 2 et 9, correspondances avec les trains, …) ;
- Forte augmentation multipliée par 4 de l'utilisation de l'application d'achat de titres dématérialisés, Tixipass ;
- Réalisation d'actions de prévention à la sécurité dans les transports scolaires auprès de 477 collégiens du territoire.

LES « EN COURS » 2020

- Etude de faisabilité de la liaison cyclable Camoël-Barrage d'Arzal ;
- Poursuite du déploiement du stationnement vélo sur toutes les communes.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Liaison cyclable Escoublac - Vélocéan - Bréca ;
- Tranche 3 de la réfection de la piste côtière au Pouliguen ;
- Lancement des travaux sur la route du tour de côte, Le Croisic ;
- Lancement des travaux Kerseguin-Pont Mahé.

Elus délégués Pascal Puisay, *vice-président* / Franck Louvrier, *vice-président* / Frédéric Dunet, *membre du bureau*
Services clement.mahe@cap-atlantique.fr / soizic.leygonie@cap-atlantique.fr

+ D'INFOS

ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

1,28 ETP

OBJECTIFS

1- Mettre en œuvre les objectifs et les obligations du schéma départemental d'accueil et d'habitat des gens du voyage.
2- Mettre en œuvre la politique d'accueil des gens du voyage à l'échelle du territoire.
3- Animer le réseau d'acteurs locaux des gens du voyage.

INDICATEURS

• Nombre d'aires d'accueil permanentes	4	→
• Taux d'occupation des aires d'accueil :		
• Guérande	47,61 %	↘
• La Baule-Escoublac	61,2 %	↘
• Pénestin	7,6 %	↗
• Le Pouliguen	48,77 %	↘
• Nbre de terrains de passage (La Baule - St Lyphard)	2	→
• Nbre de semaines d'occupation	18	↗
• Nbre de semaines d'occupation du terrain de grands passages	5	↘
• Nombre de stationnements illicites	16	↗

COÛT COMPLET ANNUEL 447 k€ hors mutualisation

PROJETS MAJEURS

- Mise en œuvre des obligations du schéma départemental gens du voyage ;
- Recherche d'un terrain d'accueil pérenne pour les grands passages estivaux à l'échelle du territoire ;
- Gestion et entretien des aires d'accueil ;
- Veille sanitaire et sociale des familles ;
- Accompagnement des communes dans le cadre des stationnements illicites.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Groupe projet pour la recherche d'un terrain d'accueil pérenne pour les grands passages estivaux à l'échelle du territoire ;
- Programme de travaux pluriannuels pour l'entretien des aires d'accueil ;
- Réhabilitation de l'aire d'accueil permanente de La Baule ;
- Evolutions réglementaires sur les aires d'accueil : règlement intérieur, tarifs…

LES « EN COURS » 2020

- Programmation des travaux de réhabilitation de l'aire d'accueil permanente de Guérande ;
- Etude des travaux de réhabilitation de l'aire saisonnière de La Baule ;
- Recherche d'un terrain d'accueil pérenne pour les grands passages estivaux à l'échelle du territoire ;
- Suivi de la veille sanitaire et sociale des familles, conséquence de la COVID-19 ;
- Dérogation et exonération accordée pour des raisons sanitaires, conséquence de la COVID-19.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Optimisation du mode de gestion des aires d'accueil du territoire par un prestataire ;
- Mise en œuvre du schéma départemental d'accueil sur l'intégration et l'insertion des voyageurs dans la vie locale : scolarisation, santé, insertion… ;
- Réflexion sur l'accompagnement à la sédentarisation des gens du voyage : terrains familiaux, logement adapté… ;
- Mise en œuvre du programme d'investissement : travaux de rénovation de l'aire d'accueil de Bréhadour à Guérande, réflexion sur l'aire d'accueil du Pouliguen, des aires saisonnières de La Baule et St Lyphard ;
- Réflexion sur un complément de l'offre territoriale de passages.

+ D'INFOS

Elue déléguée Michèle Quellard, *vice-présidente*
Services laure.charpentier@cap-atlantique.fr / frederique.canouil@cap-atlantique.fr

GOUVERNANCE TERRITORIALE

-- ETP*

OBJECTIFS

1- Contribuer à l'efficacité, l'efficience et la lisibilité de l'action publique territoriale.
2- Assurer la meilleure représentation des intérêts du Territoire.
3- Favoriser la cohérence territoriale.
4. Favoriser le partage, l'optimisation des compétences et des moyens, au bénéfice du service public rendu à la population.

INDICATEURS

• Nombre d'organismes ou instances externes dans lesquels Cap Atlantique représente le territoire (hors commissions strictement internes)	103	↗
• Attributions de compensation versées aux communes	2 671 770 €	↘
• Nombre de compétences ou sous compétences légales ou de fait de Cap Atlantique	49	↗

*ETP déjà ventilé dans les autres domaines d'action

COÛT COMPLET ANNUEL 112 k€

PROJET MAJEUR

- Pacte de gouvernance, de solidarité et sur les modalités d'association de la population et du Conseil de Développement aux politiques publiques de Cap Atlantique.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Entrée au capital de la SACICAP (SA Coopérative d'Intérêt Collectif pour l'Accession à la Propriété) ;
- Partenariat financier avec les départements de Loire-Atlantique et du Morbihan pour reprise des activités de démoustication suite dissolution Entente Interdépartementale de Démoustication ;
- Partenariat avec le Conseil Départemental du Morbihan pour la gestion des marais de Branzais et de Ménard ;
- Partenariat avec l'EPTB Vilaine pour élaboration du Document d'Objectifs Natura 2000 Estuaire et baie de Vilaine ;
- Réglementation des usages de l'étang de Sandun ;
- Finalisation des engagements à présenter au titre du Contrat Territoires Région Pays de la Loire 2020 ;
- Accord de principe pour entrer à la Commission Locale de l'Eau du Schéma d'Aménagement et de Gestion des Eaux du bassin versant de la Vilaine ;
- Avis sur le projet de SAGE Estuaire de la Loire ;
- Transfert à Cap Atlantique du système d'endiguement de l'étier du Pouliguen ;
- Approbation du dernier plan d'action du programme FEDER Investissement Territorial Intégré 2014-2020.

LES « EN COURS » 2020

- Proposer un plan de formation aux élus communaux et communautaires en début de mandat ;
- Etude des coopérations envisageables entre CARENE et Cap Atlantique en matière de transports ;
- Débat et approbation du principe de la conclusion d'un pacte de gouvernance, de solidarité et sur les modalités d'association de la population et du Conseil de Développement aux politiques publiques de Cap Atlantique.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Approfondir les collaborations avec la CARENE ;
- Evolution vers un pacte de gouvernance d'une part et un pacte fiscal, financier et de solidarité d'autre part, adossés à une charte « refondatrice » de Cap Atlantique.

+ D'INFOS

Elu délégué Nicolas Criaud, *président*
Services philippe.delsocorro@cap-atlantique.fr / michel.ecorchard@cap-atlantique.fr / alexandra.braban@cap-atlantique.fr

HANDICAP

0,09 ETP

OBJECTIFS

1- Faire un état des lieux annuel de l'accessibilité du cadre bâti, de la voirie, des espaces publics et des transports.
2- Faire toutes propositions utiles visant à améliorer la mise en accessibilité de l'existant.
3- Recenser, à l'échelle du territoire, l'offre de logements accessibles aux personnes handicapées.
4- Recenser, à l'échelle du territoire, et diffuser sur internet la liste des établissements recevant du public, accessibles aux personnes handicapées.

INDICATEURS

- Réalisation des travaux d'accessibilité des ERP sur le territoire 45 % →

COÛT COMPLET ANNUEL 12 k€

PROJET MAJEUR

- Coordination d'une instance d'échanges à l'échelle intercommunale (Commission Intercommunale d'Accessibilité C.I.A).

LES « EN COURS » 2020

- Pas d'installation d'une nouvelle instance CIA et pas de rapport annuel produit en 2020 du fait du COVID ;
- Suivi réglementaire sur la mise en accessibilité (bâtiments publics, espaces publics, les transports…) ;
- Poursuite de l'état des lieux du parc social "accessible".

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Installation de la nouvelle CIA en 2021 du mandat 2020-2026 ;
- Réflexion pour un accompagnement technique des communes pour la mise en accessibilité de leurs bâtiments et équipements ;
- Recensement par l'Union Sociale pour l'Habitat des logements sociaux accessibles pour optimiser les politiques d'attribution.

+ D'INFOS

Elu délégué Jean-Pierre Bernard, *vice-président*
Services laure.charpentier@cap-atlantique.fr / frederique.canouil@cap-atlantique.fr

INCENDIE ET SECOURS

-- ETP

OBJECTIFS

1- Le SDIS (syndicat départemental d'incendie et de secours) concourt à la protection et à la lutte contre les autres accidents, sinistres et catastrophes, à l'évaluation et à la prévention des risques technologiques ou naturels ainsi qu'aux secours d'urgence.

Les communes participent au financement de cette institution départementale au titre de contributions budgétaires fixées par le conseil d'administration du SDIS, ce sont des dépenses obligatoires.

Le SDIS a modifié les modalités de calcul de ses contributions et retenu de nouveaux critères avec effet au 1er janvier 2019, qui a conduit à une augmentation de 17% en moyenne (de 5% jusqu'à 149%) pour les communes de Cap Atlantique, étalées sur 5 ans (2019 à 2023).

Autorisées depuis la loi du 7 août 2015, dite loi "NOTRe", et en vertu d'une délibération du conseil communautaire du 14 juin 2018, Cap Atlantique a donc décidé de prendre en charge une partie des hausses dans le cadre de transferts de charges. Ce transfert à un triple objectif : Simplifier l'organisation administrative territoriale.

Accroître la solidarité financière de Cap atlantique envers les communes du territoire en absorbant une partie de l'évolution des dépenses en matière de secours et d'incendie.

Bonifier la dotation globale de fonctionnement en raison d'une plus grande intégration financière des communes dans l'intercommunalité.

Ce transfert de charges ne modifie en rien l'organisation opérationnelle des secours et des rôles respectifs des maires, du conseil départemental et du préfet.

INDICATEURS

- Montant de la contribution budgétaire globale annuelle 3 193 799,19 € ↗
- Part de Cap atlantique en montant 159 471,19 € ↗
- Part de Cap atlantique en % 5% ↗

COÛT COMPLET ANNUEL k€

PROJET MAJEUR

- Financement par Cap Atlantique de l'évolution des dépenses en matière des contributions budgétaires pour les services incendie et secours.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Montant de la contribution budgétaire pour Cap atlantique ;
- Montant des remboursements par les communes de la Loire-Atlantique et du Morbihan au travers des attributions de compensation = 3 034 328€ (+41 233€).

LES « EN COURS » 2020

- Attributions de compensation en 2019 = 2 993 095,00€ vs 3 070 748,66€ (77 653,66€ ou 2,56% du coût réel).

+ D'INFOS

Services michel.ecorchard@cap-atlantique.fr

MUTUALISATION

OBJECTIFS

1- Maîtriser collectivement les dépenses.
2- Favoriser le partage des compétences.
3- Maintenir et développer un service public de qualité.
4- Consolider la solidarité territoriale.

34,84 ETP

INDICATEURS

COÛT COMPLET ANNUEL 1 602 k€ coût complet à la charge de Cap Atlantique

Les données détaillées apparaissent dans les tableaux des pages 48 et 49.

PROJET MAJEUR

- Mise en œuvre du schéma de mutualisation.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- La mutualisation s'est globalement poursuivie dans le même périmètre qu'en 2019, dont le détail figure dans le tableau pages 48 et 49 ;
- A noter quand même l'extension en cours d'année de la mutualisation du service commande publique à la ville de Guérande ;
- Et aussi la décision d'assister toutes les communes dans la réalisation de leurs schémas directeurs cyclables communaux ;
- Certaines activités mutualisées ont été fortement impactées par la crise sanitaire dans leur mode de réalisation qui a basculé en télétravail à grande échelle (système d'information communautaire, instruction des autorisations d'usage du sol (ADS)).

LES « EN COURS » 2020

- Poursuite de l'extension du périmètre des communes confiant à la DSIC l'intégralité de leur système d'information, y compris téléphonique ;
- Préparation de la dématérialisation du dépôt des permis de construire.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Redéfinir un nouveau schéma de mutualisation qui tienne compte des orientations du nouveau projet de territoire ;
- Dématérialisation du dépôt des permis de construire au 1er janvier 2022 avec mission d'assistance pour les 15 communes ;
- Reprise de nouveaux actes ADS.

+ D'INFOS
Elus délégués Hubert Delorme, *1er vice-président* / Nicolas Rivalan, *vice-président*
Services philippe.delsocorro@cap-atlantique.fr / michel.ecorchard@cap-atlantique.fr / aude-marie.calvez@cap-atlantique.fr

PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE

0,26 ETP

OBJECTIFS

1- Favoriser les échanges entre les acteurs publics et privés.
2- Animer sur le territoire la politique de prévention de la délinquance.
3- Coordonner la mise en œuvre et mettre en place les actions.

INDICATEURS

• Nombre d'élèves sensibilisés au respect d'autrui	501	↘
• Nombre d'élèves sensibilisés à l'éducation routière	240	↘

COÛT COMPLET ANNUEL 36 k€

PROJETS MAJEURS

- Animer le CISPD (Conseil Intercommunal de Sécurité et de Prévention de la délinquance) ;
- Sensibilisation en milieu scolaire sur la thématique du respect d'autrui ;
- Animation d'un groupe de travail sécurité routière et mise à disposition des communes d'une piste d'éducation routière.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Accompagnement par des psychologues sur la thématique du respect et des relations filles/garçons en milieu scolaire (primaire, collège, lycée…) ;
- Action de sensibilisation dans les écoles à l'éducation routière.

LES « EN COURS » 2020

- Réflexion sur l'élaboration d'une stratégie territoriale en matière de prévention de la délinquance ;
- Organisation d'une journée sécurité routière au travail (non tenue pour raisons sanitaires). Annulation de quelques interventions des psychologues sur la thématique du respect et des relations filles/garçons en milieu scolaire, conséquence de la COVID-19.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Réinstallation en début de mandat du Conseil Intercommunal de Sécurité et de Prévention de la délinquance (CISPD) ;
- Elaboration d'une stratégie territoriale de la prévention de la délinquance, en déclinaison de la stratégie nationale 2020-2024 ;
- Mise en place de groupes de travail thématiques pour mettre en œuvre la stratégie territoriale ;
- Rédaction d'un livret d'accompagnement et d'orientation des communes et des usagers.

+ D'INFOS
Elu délégué Jean-Pierre Bernard, *vice-président*
Services laure.charpentier@cap-atlantique.fr/ frederique.canouil@cap-atlantique.fr

Cohésion sociale et solidarité entre les territoires et les générations

SOLIDARITÉ TERRITORIALE

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

OBJECTIFS

0,20 ETP

ACTIVITÉ MUTUALISÉE Détail p. 48

1- Rechercher l'équilibre entre les ressources communales et intercommunales.
2- Contribuer à une solidarité financière entre les communes.

INDICATEURS

• Coefficient d'intégration fiscale	0,32	→
Sommes versées ou non facturées aux communes :		
• Dotation de Solidarité Communautaire,	820 k€	→
• Fonds de concours versés	918 k€	↘
• Mutualisation non facturée	1 603 k€	→
TOTAL :	3 341 k€	↘

• Ratio Charges transférées / Coût complet des compétences transférées correspondantes **46,01%** (Recalculé sans la solidarité nationale qui avait été comptabilisée en 2019) --

COÛT COMPLET ANNUEL 6 563 k€ hors mutualisation

PROJETS MAJEURS

- Elaboration d'un pacte financier et fiscal ;
- Renforcement de la mutualisation au profit de communes ;
- Nouveaux transferts de compétence avec minoration des charges transférées.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Poursuite de la consommation des fonds de concours dont le volume avait été doublé en 2019 par rapport aux années précédentes pour tenir compte du fait qu'aucune dotation budgétaire supplémentaire ne serait accordée en 2020 ;
- Attribution de la dotation de solidarité aux communes au niveau habituel ;
- Participation de Cap Atlantique aux achats de masques pour les communes et ses propres besoins, groupés par le département de Loire-Atlantique et fourniture gratuite de gel hydroalcoolique aux communes ;
- La mutualisation est traitée plus globalement dans les pages dédiées.

AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Evolution vers un pacte financier, fiscal et de solidarité.

+ D'INFOS

Elus délégués Nicolas Criaud, *président* / Hubert Delorme, *1er vice-président*
Services philippe.delsocorro@cap-atlantique.fr / michel.ecorchard@cap-atlantique.fr / marielle.durand@cap-atlantique.fr

Epanouissement de tous les êtres humains

DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

OBJECTIFS

6,29 ETP

1- Attirer et valoriser les entreprises.
2- Dynamiser et développer l'emploi qualifié.
3- Accroître sa notoriété économique.

INDICATEURS

• Créations d'entreprises sur le Territoire	857	↗
• Nombre de contacts d'entreprises	270	↗
• Surface des parcs d'activités utilisée	225 ha	→
État d'avancement des actions du SAE 2018-2020(1)		
• Programme d'extension parcs d'activités	67,3%	→
• Programme de requalification parcs d'activités	88 %	→
• Surface de réserve foncière aménagée disponible	5,8 ha	↗

(1) SAE=Schéma d'Accueil des Entreprises

COÛT COMPLET ANNUEL 1 288 k€

PROJETS MAJEURS

- Développement, diversification et commercialisation de l'offre d'accueil dédiée aux entreprises ;
- Requalifier les parcs d'activités existants ;
- Manager et gérer les 14 parcs d'activités communautaires ;
- Accompagner les entreprises et contribuer à développer les filières économiques d'excellence du territoire : nautisme, EMR, tourisme, numérique.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Commercialisation des parcs d'activités du territoire ; 72 % - 2 ventes en 2020 ;
- Expérimentation pépinière d'entreprises Cap Entreprendre (7 jeunes entreprises) ;
- Structuration de la French Tech Saint-Nazaire La Baule (création de l'association) ;
- Filière nautique : mise en œuvre « ports du futur », accompagnement des appels à manifestation d'intérêt « Port de La Turballe » et « SEAGRID-SEMREV » Le Croisic ;
- Organisation inter-EPCI du Salon Trajectoire, salon de l'orientation et des métiers ;
- Positionnement maritime du territoire (Cluster nautic Nautihub) avec la Région Pays de la Loire ;
- Poursuivre l'accompagnement des entreprises / crise sanitaire.

LES "EN COURS" 2020

- Accompagnement communautaire du projet d'extension du port de La Turballe ;
- 1,4 ha en cours d'aménagement, 35 ha en préparation ;
- 4 parcs d'activités en cours de requalification (44 ha) ; 3 en préparation (21 ha) ;
- Processus extension des parcs d'activités du Poull'go, du Pré-govelin et création du parc d'activité du Loscolo ;
- Aménagement et commercialisation du parc d'activité du Closo (2,6 ha) ;
- Accompagnement des entreprises lors de la crise sanitaire (information, relais, abondement des plans régionaux et dégrèvement CFE (apport de 473 K€ / 1230 K€ de redistribués vers 661 entreprises impactés).

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Intégrer l'impact de l'ambition « Zéro Artificialisation Nette » ;
- Optimiser la capacité d'accueil en lien avec la rupture de l'offre ;
- Pérenniser une pépinière d'entreprises et développer les outils immobiliers ;
- Politique locale sur l'emploi et la formation à élaborer et accompagner ;
- Développer coopérations inter-territoires et partenariats économiques sur l'innovation ;
- Préparer le renouvellement des partenariats (CIL Maison de la Création).

+ D'INFOS

Elus délégués Didier Cadro, *vice-président* / Jean-Claude Ribault, *vice-président*
Services deveco@cap-atlantique.fr

Epanouissement de tous les êtres humains

ÉGALITÉ HOMME/FEMME

ACTIVITÉ MUTUALISÉE — Détail p. 48

-- ETP*

OBJECTIFS

1- Assurer l'égalité professionnelle entre les agents hommes et femmes de Cap Atlantique.

2- Favoriser l'égalité hommes / femmes dans la définition et la mise en œuvre des politiques publiques de Cap Atlantique.

INDICATEURS de répartition hommes/femmes

Conseil communautaire :	28 H	23 F
dont Bureau communautaire :	15 H	5 F
Commissions thématiques (titulaires et suppléants)	87 H	58 F
Comité de direction :	6 H	5 F
Agents titulaires et non titulaires emplois permanents		
• En catégorie A	23 H	20 F
• En catégorie B	54 H	62 F
• En catégorie C	76 H	72 F
• Filière administrative	12 H	87 F
• Filière technique	113 H	37 F
• Filière culturelle	28 H	30 F

*ETP déjà ventilé dans les autres domaines d'action

COÛT COMPLET ANNUEL /

PROJETS MAJEURS

- Bilan social ;
- Rapport sur l'égalité homme/femme.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Définition d'indicateurs d'égalité salariale hommes/femmes ;
- Analyse de l'attractivité hommes/femmes entre les filières administratives et techniques.

+ D'INFOS — Services dominique.guitton@cap-atlantique.fr

Epanouissement de tous les êtres humains

ENSEIGNEMENT MUSICAL

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

38,65 ETP

OBJECTIFS

1- Constituer un réseau basé sur la complémentarité des différentes structures d'enseignement musical.

2- Garantir l'accessibilité de l'offre d'enseignement sur le territoire.

3- Proposer une offre de qualité et adaptée aux attentes, à un coût maîtrisé.

INDICATEURS

• Nombre d'élèves du primaire bénéficiant d'interventions musicales	3 300
• Nombre d'usagers du conservatoire intercommunal	877
• Nombre d'usagers fréquentant les écoles de musique associatives	375
• Nombre d'événements musicaux annuels organisés par le conservatoire	41

COÛT COMPLET ANNUEL 2 855 k€

PROJETS MAJEURS

- Nouveau conservatoire communautaire sur le site du petit séminaire à Guérande ;
- Animation du partenariat entre le conservatoire intercommunal et les 3 écoles associatives du territoire.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Adaptation des modalités pédagogiques pour assurer la meilleure continuité possible du service dans le contexte sanitaire ;
- Déploiement de nouveaux outils et ressources numériques pour assurer le suivi pédagogique en distanciel et développer la communication (Facebook, diffusion vidéo de prestations musicales d'élèves…).

LES « EN COURS » 2020

- Finalisation du programme technique détaillé du projet de nouveau conservatoire ;
- Refonte du cycle 2 de formation musicale ;
- Déploiement de supports d'évaluation transversaux des enseignements.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Délocaliser des enseignements du conservatoire sur le territoire ;
- Organiser un troisième cycle d'enseignement ;
- Concevoir un mini festival dédié à la pratique en amateur ;
- Développer des actions avec les équipements culturels de Cap Atlantique articulant musique et patrimoine ;
- Renforcer le Parcours d'Education Artistique et Culturelle des collégiens et lycéens du territoire ;
- Faciliter l'accès du public en situation de handicap aux enseignements ;
- Proposer des solutions de co-voiturage aux usagers.

+ D'INFOS — Elue déléguée Marie-Catherine Lehuédé, *vice-présidente* — Services christophe.madeline@cap-atlantique.fr

Epanouissement de tous les êtres humains

ÉQUIPEMENTS CULTURELS

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

OBJECTIFS

1- Rendre le patrimoine accessible au public le plus large.
2- Offrir des équipements de qualité, à un coût maîtrisé.

12,21 ETP

ACTIVITÉ MUTUALISÉE — Détail p. 48

INDICATEURS

Musée des marais salants à Batz-sur-Mer

• Fréquentation	11 667	↘
• Nbre d'animations / d'événements pour public individuel	288	↘

Château de Ranrouët à Herbignac

• Fréquentation	10 299	↘
• Fréquentation du site toutes manifestations confondues	10 787	↘
• Nbre d'animations / d'événements pour public individuel	140	→

COÛT COMPLET ANNUEL 1 307 k€ hors mutualisation

PROJETS MAJEURS

- Finalisation du Projet scientifique et culturel de Ranrouët ;
- Sécurisation des ruines du Château de Ranrouët ;
- Récolement des collections du Musée intercommunal des marais salants (2e campagne décennale) ;
- Statuer sur la place de la culture dans le projet de territoire.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Ouverture des deux sites pendant 6 mois malgré la pandémie en cours. Baisse de la fréquentation d'environ 50% « seulement ».

Site du Château de Ranrouët

- Maintien d'une partie de la programmation culturelle annuelle : exposition céramique de Pablo Castillo dans la cour du château (3 mois) ;
- Manifestations maintenues avec adaptation protocole Covid sauf Marché de potiers, Campement médiéval (annulés), création de nouvelles médiations liées à la situation Covid .

Musée des marais salants

- Prolongation de l'exposition temporaire « Mer… côte et coquillages » ;
- Rédaction et édition du catalogue « Le costume prend la pose », publié avec le soutien de la DRAC ;
- Consolidation des partenariats avec les prescripteurs du musée.

LES « EN COURS » 2020

Site du Château de Ranrouët

- Projet Scientifique et culturel du Château de Ranrouët en attente de validation.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Amélioration et développement de la communication promotionnelle des établissements communautaires par le biais d'un audit préalable ;
- Préparation de nouvelles conventions bipartites et tripartites 2022-2024 : Cap Atlantique, Ville d'Herbignac, Conseil Départemental 44 et associations partenaires ;
- Réflexion sur la labellisation Tourisme et Handicaps ;
- Définition d'une politique culturelle dans le projet de territoire ;
- Réserves mutualisées .

Musée des marais salants

- Actualisation du Projet Scientifique et Culturel (PSC) - Musée ;
- Amélioration de la gestion informatique des collections à l'aide du logiciel Flora ;
- Rédaction d'un plan de sauvegarde des biens culturels .

Site du Château de Ranrouët

- Démolition du hangar ;
- Mise en place d'un Conseil scientifique ;
- Mise en conformité de l'accessibilité par la visite virtuelle demandée par l'UDAP.

+ D'INFOS

Elue déléguée Marie-Catherine Lehuédé, *vice-présidente*
Services contact.musee@cap-atlantique.fr / chateau.ranrouet@cap-atlantique.fr

Epanouissement de tous les êtres humains

ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

OBJECTIFS

2.90 ETP

1- Centres aquatiques : répondre à la demande sociale et institutionnelle grand public, scolaires et associations.
2- Proposer des équipements sportifs de qualité à un coût maîtrisé.
3- Développer et valoriser les itinéraires communautaires de randonnées*. (*) Les itinéraires cyclables sont dorénavant exposés dans la fiche « Mobilité »

INDICATEURS

• Fréquentation des centres aquatiques	120 506	↘
• Nombre de passages d'élèves	14 801	↘
• Coût complet d'une entrée pour Cap Atlantique	22,72 €	↗

Fréquentation (passages) des itinéraires cyclables et circuits de randonnée équipés d'un système de comptage

• Le Croisic (pédestre)	115 299	↘

COÛT COMPLET ANNUEL 3 846 k€

PROJETS MAJEURS

- Construction d'un centre aquatique à Herbignac ;
- Etude d'opportunité d'une nouvelle salle sportive dédiée notamment à l'escalade ;
- Étude de la délégation de l'animation des acteurs sportifs et touristiques du nautisme à la SPL Destination Bretagne Plein Sud ;
- Amélioration du réseau des Itinéraires de randonnée cyclable et pédestre d'intérêt communautaire ;
- Statuer sur la place du sport dans le projet de territoire.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Ouverture d'Aquabaule ;
- Nouvelle carte scolaire pour la rentrée scolaire de septembre 2020 ;
- Finalisation du projet de nouvelle salle sportive dédiée notamment à l'escalade.

LES « EN COURS » 2020

- Gestion de l'impact de la crise sanitaire sur les centres aquatiques (et sur l'apprentissage de la natation scolaire) ;
- Poursuite de l'expertise des problèmes techniques du centre aquatique Jean-Pierre D'honneur à Guérande ;
- Poursuite des études de maîtrise d'œuvre sur le centre aquatique d'Herbignac ;
- Poursuite des études pour développer les Itinéraires de randonnées ;
- Valider l'opportunité d'un nouvel équipement communautaire sur Saint-Molf.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Poursuite de la gestion de l'impact de la crise sanitaire sur les centres aquatiques (et sur l'apprentissage de la natation scolaire) ;
- Réaliser un diagnostic des besoins en équipements sportifs du territoire ;
- Préparation du renouvellement des DSP CAPB et CAJPD ;
- Etude d'opportunité de rénovation de la piste d'athlétisme du PGAC (Presqu'île Guérandaise Atlhétic Club) ;
- Remettre à niveau l'aire de loisirs de La Turballe (Piste de BMX) ;
- Contribuer au projet de territoire ;
  - Capacité de mutualiser les équipements sportifs existants ;
  - Soutien au développement de la pratique sportive (mutualiser les clubs) ;
  - Soutenir la pratique nautique locale ;
  - Développer une « pratique sportive en entreprise locale » autour du « sport-bien être », vecteur d'attractivité et ancrage local des salariés ;
  - Soutien des évènementiels sportifs sur le territoire en lien avec le projet de territoire et les compétences actuelles ou à développer de Cap Atlantique Jeux nationaux Sport Entreprises (2022), coupe du monde de Rugby 2023, Terre de jeux (2024), Jeux mondiaux Police Pompier (2027).

+ D'INFOS

Elu délégué Bernard Le Guen, *vice-président*
Services thibault.largy@cap-atlantique.fr / Randonnée et vélo : clément.mahe@cap-atlantique.fr / emmanuel.le-breton@cap-atlantique.fr

Epanouissement de tous les êtres humains

HABITAT ET LOGEMENT

3,40 ETP

OBJECTIFS

1- Organiser le développement de l'habitat pour les publics du territoire.
2- Soutenir la production de logements sociaux.
3- Animer et coordonner la politique d'attribution des logements sociaux.
4- Améliorer la qualité énergétique et l'accessibilité du parc existant.

INDICATEURS

• Nombre de logements locatifs sociaux financés	201	↗
• Nombre de nouveaux contacts CAP Info Habitat	494	↗
• Nombre de dossiers éligibles au PIG précarité énergétique	12	↘

COÛT COMPLET ANNUEL 691 k€

PROJETS MAJEURS

- Mise en œuvre du PLH 2016-2021 et du contrat de mixité sociale ;
- Mise en œuvre de la réforme des attributions de logements locatifs sociaux ;
- Mise en œuvre du Programme d'Intérêt Général de lutte contre la précarité énergétique (2019-2021).

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Participation au financement de la production de logements locatifs sociaux : 1 314 000 € ;
- Poursuite de la réforme des attributions : ateliers partenariaux, définition des orientations de la Conférence Intercommunale du Logement (CIL) et structuration du Plan Partenarial de Gestion de la demande locative sociale et d'informations des demandeurs ;
- Accompagnement des communes à la réalisation de diagnostics de décence pour la lutte contre l'habitat indigne ;
- Présentation du bilan à mi-parcours du PLH aux instances du Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement.

LES « EN COURS » 2020

- Accompagnement de la méthodologie de repérage des gisements fonciers en renouvellement urbain dans le cadre d'une expérimentation avec le CEREMA avec 5 communes du territoire (volet foncier du PLH) ;
- Engagement d'une réflexion sur le logement des travailleurs saisonniers pour les communes touristiques ;
- Définition d'une politique intercommunale d'attribution des logements sociaux.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Mettre en œuvre les pistes d'évolution du PLH identifiées au bilan à mi-parcours du Programme Local de l'Habitat : Bail réel solidaire, vente HLM, logement des saisonniers…
- Finaliser le Plan Partenarial de Gestion de la demande locative sociale et la Convention Intercommunale d'Attribution ;
- Accompagner les communes touristiques dans leur conventionnement avec l'Etat pour le logement des saisonniers (programme d'actions) ;
- Développer les missions de Cap Info en conseil et accompagner les demandeurs de logement et les particuliers pour l'ensemble des aides mobilisables (rénovation énergétique, logement social, logement indigne...) ;
- Requestionner une nouvelle politique de l'habitat qui réponde aux besoins et capacités d'accueil du territoire, dans laquelle pourra s'inscrire le troisième PLH ;
- Faire vivre la politique intercommunale d'attributions.

+ D'INFOS
Elue déléguée Michèle Quellard, *vice-présidente*
Services laure.charpentier@cap-atlantique.fr / marjorie.waquez@cap-atlantique.fr / anne-marie.menage@cap-atlantique.fr

Epanouissement de tous les êtres humains

TOURISME

51,6 ETP activité déléguée

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

OBJECTIF

1- Augmenter le poids de l'économie touristique et renforcer l'attractivité du territoire.

INDICATEURS

• Nbre de nuitées sur la Destination Bretagne Plein Sud	10 666 271	↘
• Nbre de visiteurs à l'accueil des 9 bureaux de l'Office de tourisme Intercommunal*	282 442	↘
• Nbre de visiteurs au téléphone des bureaux de l'OTI	34 500	→
• Nbre de visiteurs du site www.labaule-guerande.com	470 000	↘
• Nbre d'utilisateurs du site pro https://pro.labaule-guerande.com/	3 773	↘
• Nbre de partenaires socio-professionnels	516	↘
• Ventes directes (billetterie, boutique, visites guidées, séjours, congrès séminaires :	875 080 €	↘

COÛT COMPLET ANNUEL 2 954 k€

PROJETS MAJEURS

- Mise en place de la nouvelle gouvernance ;
- Adaptation de l'activité au contexte de crise sanitaire et évolution vers plus de proximité.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

Accueil : • Gestion de la satisfaction client dans le cadre de la démarche Qualité Tourisme ;
- Accueil et conseil en 3 langues dans les 9 bureaux permanents et 2 accueils saisonniers, mise en place d'un service de chat en ligne, gestion d'une plateforme téléphonique à l'échelle intercommunale ;
- Spécificité covid = 100 jours de fermeture cause confinement - Jauges , pré-accueil devant les bureaux, hors les murs,…

Marketing / Communication : • Adaptation de l'évènement Saveurs D'Octobre via tournages vidéos ;
- Campagne télé (France TV) avant et pendant la saison, lancement campagne social media sur marchés de proximité, campagne d'affichage en local Breizhpirez ! (CRT Bretagne) ; Création de vidéos mettant en scène nos socio-professionnels ;
- Edition de cartes, dépliants thématiques et plans de ville – Diffusion des stocks restants pour les guides touristiques ;
- Développement du site internet www.labaule-guerande.com avec espaces communes dédiés ;
- Communications réseaux sociaux Facebook, Instagram, You Tube, LinkedIn ;
- Spécificité Covid = communication axée sur le digital qui permet plus de réactivité que de l'achat d'espace, communication tournée vers nos pros et nos territoires dans une période où la proximité est attendue.

Commercialisation / Visites guidées : • Commercialisation de près de 100 partenaires billetterie ;
- Lancement d'une boutique en ligne, développement des boutiques de l'Office de tourisme ;
- Adaptation de la programmation des visites guidées, programme d'animations vacances scolaires ;
- Vente de séjours packagés, journées et circuits pour groupes, organisation de congrès et séminaires ;
- Spécificité covid = adaptation de l'offre vers les clientèles d'individuels.

Développement / Observatoire : • Création d'un site pro pour orienter et retrouver l'ensemble des services ;
- Mise à jour des "infos covid" des professionnels à chaque annonce de changement et carte interactive ;
- Enquêtes d'impact Covid, fréquentation et activité (info collectivités journalistes et professionnels) ;
- Création interne de plans de commune et de territoire valorisant l'offre et les itinéraires vélos et rando ;
- Observation économique, évaluation de la fréquentation touristique et des mobilités ; étude INSEE hôtels et campings, étude du parc locatif saisonnier ; participation à l'étude de notoriété des stations littorales françaises ;
- Poursuite du déploiement du label Accueil Vélo Promotion nationale & internationale de l'offre Rando, Vélo et Nature ;
- Création d'un espace internet dédié handitourisme et de carnets de voyages accessibles ;
- Développement à l'échelle de la presqu'île et animation du réseau des ambassadeurs habitants « Greeters » ;
- Engagement d'une politique écoresponsable interne ; sensibilisation des pros (Semaine Européenne Réduction Déchets).

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Nouvelle direction générale ;
- Création d'un poste « d'Animateur du réseau des socio-professionnels ».

+ D'INFOS
Elu délégué Franck Louvrier, *vice-président*
Services contact@labaule-guerande.com

BRETAGNE PLEIN SUD — LA BAULE PRESQU'ÎLE DE GUÉRANDE

Transition vers une économie circulaire

DÉCHETS

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

79,59 ETP

OBJECTIFS

1- Agir pour la réduction et la valorisation des déchets.
2- Faire évoluer le mode de financement.
3- Offrir un service de collecte des déchets de qualité à un coût optimisé.

INDICATEURS

• Tonnage de l'ensemble des déchets collectés et traités	111 552 ↗
• Taux de valorisation des déchets	50,4 % ↗
• Nombre de conteneurs d'apport volontaire de tri sélectif disponibles sur le Territoire	889 ↗

COÛT COMPLET ANNUEL 17 092 k€

PROJETS MAJEURS

- Mise en œuvre du nouveau Schéma directeur de collecte approuvé par le conseil communautaire du 14 novembre 2019 ;
- Mise en œuvre du Schéma directeur des déchèteries et équipements associés approuvé par le conseil communautaire du 16 février 2017 (déchèteries communes La Baule-Guérande et Le Pouliguen-Batz-sur-mer en particulier) ;
- Territoire zéro déchet, zéro gaspillage (labellisation ADEME 2016).

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Au démarrage de l'état d'urgence sanitaire, poursuite sans interruption du service de collecte des déchets, fermeture quelques semaines des déchèteries puis réouverture d'abord seulement aux entreprises puis pour l'ensemble des usagers ;
- Prime exceptionnelle accordée aux agents de terrain ;
- Dotation des usagers en bacs individuels pour la nouvelle collecte sélective (environ 45 000 bacs) ;
- Mise en œuvre opérationnelle du nouveau schéma directeur de collecte ;
- Cessation d'activité de l'Installation de Stockage des Déchets Non Dangereux du site de Kéraline à Herbignac ;
- Mise en service du bâtiment pour l'accueil des tout-venants de la station de transfert des déchets ;
- Travaux de modernisation de la déchèterie de Piriac-sur-Mer ;
- Optimisation, renouvellement et rénovation du parc de conteneurs d'apport volontaires par l'implantation de conteneurs enterrés et semi-enterrés ;
- Mise en place d'une collecte exceptionnelle de feux de détresse périmés ;
- Mise en place de la collecte des coquillages pendant les fêtes de fin d'année au sein des 9 déchèteries du territoire.

LES « EN COURS » 2020

- Projet de rénovation de la déchèterie de Pénestin ;
- Sensibilisation au tri des touts-venants au sein des déchèteries ;
- Renouvellement des marchés de transfert, transport des déchets et de traitement des OMr.

AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Collaboration avec EPCI voisins pour recherche d'une solution de traitement des déchets non valorisables.

+ D'INFOS

Elus délégués Claude Bodet, *vice-président* / Alain Fournier, *membre du bureau*
Services soizic.leygonie@cap-atlantique.fr / matthieu.sajot@cap-atlantique.fr

DES IDÉES **DÉVELOPPEMENT DURABLE** POUR LE TERRITOIRE

1 CONSOMMER MIEUX POUR PRODUIRE MOINS DE DÉCHETS

réduire les déchets à la source, limiter le gaspillage alimentaire, donner une seconde vie aux produits au lieu de les jeter, recycler tout de qui est recyclable ou valorisable !

2 PENSEZ AUX CONTENEURS D'APPORT VOLONTAIRE

Pour vos papiers, récipients en verre, emballages légers et ordures ménagères, plus de 1 000 conteneurs sont mis à disposition par Cap Atlantique.

3 À LA MAISON, PRATIQUEZ LE TRI SÉLECTIF,

grâce aux nouvelles consignes de tri et aux bacs jaunes pour tous les emballages et les papiers.

4 AYEZ LE RÉFLEXE DÉCHETTERIE !

9 déchetteries intercommunales accessibles à tous : gravats, ferrailles, cartons, huiles, déchets ménagers spéciaux, bois et végétaux, encombrants, mobilier. . .

5 DÉPOSEZ VOS DÉCHETS D'ÉQUIPEMENTS ÉLECTRIQUES ET ÉLECTRONIQUES,

auprès de votre distributeur d'électroménager ou dans les 9 déchetteries de Cap Atlantique acceptant les DEEE.

6 COMPOSTEZ C'EST FACILE !

Cap Atlantique met gratuitement à votre disposition des composteurs pour vos déchets de jardin et de cuisine.

7 ÉCONOMISEZ L'EAU DU ROBINET

grâce à des astuces simples : attention aux fuites, une douche plutôt qu'un bain, récupération de l'eau de pluie pour le jardin...

8 JARDINEZ SANS PESTICIDES, C'EST FACILE !

Favorisez des pratiques non polluantes : désherbage à la main, à la binette ; paillage.

Pensez aux refuges naturels pour les animaux auxiliaires (coccinelles, hérissons, vers de terre, mésanges, abeilles...).

Évitez l'imperméabilisation des sols !

9 RÉDUISEZ VOTRE FACTURE ÉNERGIE,

en isolant vos combles, en changeant vos fenêtres. . .
Conseils gratuits sur rendez-vous au 02 40 08 03 30.

ÉTAT DE LA MUTUALISATION DES SERVICES DE CAP ATLANTIQUE ET DES 15 COMMUNES MEMBRES

LA LOI DE RÉFORME DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES DU 16 DÉCEMBRE 2010 :

Cette loi stipule : *"Afin d'assurer une meilleure organisation des services, dans l'année qui suit chaque renouvellement général des conseils municipaux, le président de l'établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre peut établir (*) un rapport relatif aux mutualisations de services entre les services de l'établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre et ceux des communes membres. Ce rapport comporte un projet de schéma prévoit notamment l'**impact prévisionnel** de la mutualisation **sur les effectifs** de l'établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre et des communes concernées **et sur leurs dépenses de fonctionnement.** (. . .) Chaque année, lors du débat d'orientation budgétaire ou, à défaut, lors du vote du budget, l'avancement du schéma de mutualisation fait l'objet d'une communication du président de l'établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre à son organe délibérant.".*

LES ENJEUX DE LA MUTUALISATION

Le Conseil Communautaire du 15 décembre 2016 a adopté le schéma de mutualisation des services, élaboré en concertation avec les maires, les services communaux et intercommunaux et l'appui du Conseil de Développement avec les objectifs suivants :

- **Maîtriser collectivement les dépenses** dans un contexte de réduction des aides de l'État aux collectivités locales.
- **Favoriser le partage des compétences**.
- **Maintenir et développer un service public de qualité** pour satisfaire les demandes prioritaires de la population.
- **Consolider la solidarité territoriale** en mettant à la disposition des communes, qui en éprouvent le besoin, des ressources humaines et techniques supplémentaires.

Le schéma a été pensé et construit avec des mutualisations « à la carte » qui correspondent le mieux possible à la situation de chacune des communes et de Cap Atlantique, où l'inventivité, la réactivité et l'agilité sont nécessaires. Les coopérations directes entre les communes telles que les bibliothèques ou polices municipales mutualisées, les achats groupés, le prêt de matériel prises en compte dans ce tableau, ont toute leur importance pour atteindre les objectifs cités.

Le chemin parcouru est synthétisé dans le tableau pages 48-49.

(*) L'obligation est devenue une faculté depuis la loi du 27 décembre 2019.
Pour CAP Atlantique, le schéma a été adopté et reste en vigueur jusqu'à ce qu'il soit amendé ou abrogé.

LA MUTUALISATION, UN OUTIL DE LA SOLIDARITÉ TERRITORIALE

Le seul schéma de mutualisation ne suffit pas à compenser la baisse des dotations de l'État, mais il représente **une opportunité à saisir** pour continuer à **faire évoluer les méthodes de travail et de coopération intercommunales** bien au-delà des domaines de mutualisation déjà acquis et opérationnels : ADS (Autorisations du Droit des Sols), DSIC (Direction du Système d'Information Communautaire). . .

Pour différentes raisons propres à chacune des mutualisations et aussi par solidarité de Cap Atlantique envers ses communes membres, les élus communautaires ont décidé que la facturation aux communes ne devait pas systématiquement couvrir **le coût global du service rendu.** La différence est prise en charge par Cap Atlantique, au titre de la solidarité communautaire, soit **1,60 M€** pour l'année 2020.

ÉTAT DE LA MUTUALISATION 2020

Domaines d'actions stratégiques	Nature de la mutualisation	Bénéficiaire(s) de la mutualisation aux côtés de Cap Atlantique	Coût complet global	Part des dépenses		Nombre d'ETP	
				pour l'activité propre de Cap Atlantique	au profit des autres bénéficiaires de la mutualisation	pour l'activité propre de Cap Atlantique	pour l'activité mutualisée
ENERGIE-CLIMAT	Diagnostics énergétiques de bâtiments communaux en régie et assistance dans la conduite des projets (Conseil énergie partagé)	15 communes de Cap Atlantique	171 639 €	68%	32%	0,88	0,92
QUALITÉ DES MILIEUX AQUATIQUES	Animation d'un groupe de travail intercommunal et accompagnement personnalisé pour la gestion des sites de baignade	15 communes de Cap Atlantique	675 366 €	98%	2%	5,25	0,26
BIODIVERSITÉ	Animation des sites Natura 2000	15 communes de Cap Atlantique	855 855 €	96%	4%	6,22	0,65
AMÉNAGEMENT ET GESTION DES ESPACES	Accompagnement des communes dans la réalisation des PLU	Communes de Cap Atlantique	389 568 €	90%	10%	2,22	0,51
	Instruction des Autorisations Droits des Sols (permis de construire, déclarations préalables de travaux et autres autorisations d'urbanisme)	Asséra, Batz-sur-Mer, Camoël, Férel, Herbignac, La Turballe, Mesquer, Pénestin, Piriac, St-Lyphard, Saint-Molf	433 601 €	0%	100%	0,00	6,78
ÉQUIPEMENTS SPORTIFS (itinéraires de randonnées)	Création, la gestion et l'animation des itinéraires de randonnées communaux	15 communes de Cap Atlantique	259 673 €	99%	1%	2,47	0,06
TRANSPORTS ET DÉPLACEMENTS (Mobilité)	Création, la gestion et l'animation des pistes cyclables communales. Transport des scolaires vers les piscines	15 communes de Cap Atlantique	305 612 €	95%	5%	2,46	0,59
SOLIDARITÉ TERRITORIALE	Animation des contrats territoriaux (Départements, Régions…) et européens	15 communes de Cap Atlantique	1 325 304 €	99%	1%	0,00	0,20
RISQUES NATURELS ET TECHNOLOGIQUES	Accompagnement dans l'élaboration des Plans Communaux de Sauvegarde (PCS) et des Documents d'Information Communaux sur les Risques Majeurs (DICRIM) ; outil de prévention météo PréviExpert	15 communes de Cap Atlantique	337 179 €	81%	19%	2,91	0,80
ÉCONOMIES PRIMAIRES	Mise à disposition de personnel pour l'animation des actions du Périmètre des Espaces Agricoles et Naturels	La Turballe, Guérande, Batz-sur-Mer, Piriac	500 919 €	84%	16%	2,61	1,51
Domaines d'actions transversaux							
SYSTÈME D'INFORMATION COMMUNAUTAIRE	Mise à disposition du SIG (Système d'Information Géographique)	15 communes de Cap Atlantique	3 915 994 €	29%	71%	6,75	16,32
	Mutualisation complète du système d'information et télécommunications	La Baule-Escoublac, Guérande, Batz-sur-Mer, La Turballe, Férel, Herbignac, Saint-Lyphard					
GESTION DE L'ÉQUIPE	Formation et le recrutement	15 communes de Cap Atlantique	1 552 672 €	98 %	2 %	16,42	0,50
	Diaignostic et la mise en oeuvre d'actions de prévention des risques	La Baule-Escoublac					
JURIDIQUE ET COMMANDE PUBLIQUE	Instruction des marchés publics et suivi des contentieux	15 communes de Cap Atlantique	718 630 €	62 %	38 %	4,67	4,66
FINANCES	Budget et la comptabilité des SIVU	SIVU (Fourrière - aéroport - transport)	555 657 €	87 %	13 %	6,83	1,07
COVID	Achats groupés de masques COVID pour la population et de fournitures de gel hydroalcoolique (comptabilisé dans la ligne gestion de l'équipe)	15 communes de Cap Atlantique					
		TOTAL	11 997 669 M€	67 %	33 %	59,69	34,84
				8 037 759 €	3 908 050 €	= 94,53 ETP	
				Dont facturés	2 305 417 €		
				Reste à charge de Cap Atlantique en 2020	1 602 632 €		

Certains domaines d'actions transversaux mutualisés font l'objet d'une facturation aux communes sous forme d'attribution de compensation ou par convention. Il est donc plus juste de calculer pour chacun le coût des charges indirectes. C'est pourquoi le mode de calcul des coûts complets a évolué de manière à n'affecter pour chaque domaine d'actions stratégique que la part de charges indirectes qui lui est imputée.

ETP=Équivalent Temps Plein

BILAN DES ACTIONS INTERNES À LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION

Le poids financier de chaque domaine d'actions transversal inclut le **budget de fonctionnement** annuel de chaque activité, les **charges des personnels**. **Il ne tient pas compte des recettes** générées par l'activité. Les charges indirectes (système d'information, locaux, élus et direction générale, services RH, juridiques, finances…) inhérentes à chaque domaine d'actions transversal sont ventilées dans le coût complet de chaque domaine d'actions stratégique (graphique page 8).

INTRODUCTION

Au sein des équipes de CAP Atlantique, de nombreuses actions poursuivant les finalités du développement durable ont elles aussi été menées.

Les actions transversales visent deux objectifs stratégiques relatifs au fonctionnement interne de la Communauté d'agglomération :

OBJECTIF 1
« ORGANISER ET OPTIMISER NOS ACTIVITÉS »

- Piloter, coordonner et évaluer les missions et activités ;
- Faire du système d'information un levier pour travailler mieux ensemble et gagner du temps ;
- Donner aux élus les moyens d'exercer leurs missions ;
- Optimiser l'argent public par une bonne ingénierie financière ;
- Améliorer la performance de nos achats.

OBJECTIF 2
« DÉPLOYER UNE DYNAMIQUE D'ÉQUIPE »

- Donner du sens ;
- Professionnaliser les équipes ;
- Favoriser la cohésion de groupe.

La collectivité a engagé en 2010 une démarche de performance qui a abouti en 2011 à la construction collective de l'**arbre des objectifs** qui récapitule par domaine tous les objectifs de la collectivité, mis en relation avec ses objectifs stratégiques, identifie les leviers pour les atteindre que sont les projets et les actions conduits, assortis d'indicateurs de résultats. Elle valorise aussi le coût complet de ses grands domaines d'action (dépenses de fonctionnement, de personnel affecté, d'investissement, ramené à une année d'usage (amortissement), complétées d'une part des charges transversales réparties à partir de calculs et de ratios.

Cette démarche concourt à développer une **culture de l'évaluation et de l'amélioration continue**. Elle favorise également la **transversalité**.

La communication, démarche transversale, poursuit avant tout l'objectif de faire connaître l'institution et de promouvoir les projets et actions de Cap Atlantique en interne et en externe.

FONCIER

2,57 ETP

OBJECTIFS

1- Elaborer une stratégie foncière au service du projet de territoire.
2- Déployer des actions foncières selon des modalités partagées avec les Directions et les partenaires au service des politiques publiques dans un souci de lisibilité et d'efficacité.
3-Conduire une gestion dynamique du patrimoine en relation avec les directions techniques et financières et conseil de gestion en co-construction avec les communes concernées et/ou intéressées.
4-Développer des compétences et des outils d'observation et de gestion du foncier et du patrimoine.

INDICATEURS

• Nombre d'actes instruits en 2020	95	--
• Nombre de Commissions d'Examen des Affaires Foncières réunie	2	--
• Nombre d'avis aux établissements publics fonciers	5	--

COÛT COMPLET ANNUEL k€

Les coûts sont affectés à chacune des politiques publiques considérée.

PROJETS MAJEURS

- Elaboration d'une stratégie foncière au service du projet de territoire ;
- Collaboration avec les établissements publics fonciers pour la mise en œuvre de la politique foncière du territoire ;
- Mise au point d'une méthodologie de repérage de gisement foncier à l'aide d'un logiciel d'intelligence artificielle (Urbansimul) et expérimentation pour la recherche de gisement foncier en renouvellement urbain ;
- Assistance à la mise en place d'un volet foncier pour le prochain PLH au développement d'un observatoire foncier associé ;
- Etablissement des actes authentiques en la forme administrative ;
- Développement d'un outil de suivi de l'action foncière et patrimoniale .

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Déploiement de la version de base de Urbansimul sur le territoire de Cap Atlantique ;
- Co-construction du programme d'intervention pluriannuelle de l'EPF de Loire-Atlantique ;
- Etablissement de premiers actes administratifs ;
- Inscription dans une dynamique de mise à jour de la couche SIG patrimoniale.

LES « EN COURS » 2020

- Progression avec le CEREMA et les 5 communes test dans le travail de consolidation et d'identification de nouveaux indicateurs pour le repérage automatisé de gisements fonciers en renouvellement urbain avec l'outil web Urbansimul ;
- Etablissement des conventions de partenariats avec les EPF Loire Atlantique et Bretagne pour la mise en œuvre des PPI 2021-2027 et 2121-2025 et des politiques foncières locales ;
- Diagnostic et orientations pour la gestion du patrimoine en lien avec les Directions.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Engagement d''une démarche de travail collaborative pour le développement d'une politique de compensation foncière ;
- Développement de l'outil Web Urbansimul de recherche de gisements fonciers pour les besoins d'autres compétences notamment gisement dans les parcs d'activités existants.

+ D'INFOS

Elus délégués **Norbert Samama,** *vice-président* / **Hubert Delorme**, *1er vice-président*
Services catherine.fillion@cap-atlantique.fr / anne-marie.menage@cap-atlantique.fr

MOYENS MATÉRIELS ET LOCAUX ADMINISTRATIFS

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

0,10 ETP

OBJECTIFS

1- Optimiser les moyens matériels de la collectivité, locaux, véhicules, entretien, fournitures.
2 - Assurer la fiabilité du parc automobile par la qualité de son entretien et la stratégie de son renouvellement.

INDICATEURS

• Parc de véhicules légers, utilitaires, poids lourds et engins	92	↗
dont parc de véhicules électriques	8	↗
• Volume total de carburant consommé (litres)	251 601	→
• Âge moyen du parc	6,66 ans	

COÛT COMPLET ANNUEL 1 553 k€

- Les locaux administratifs loyers et amortissements (hors locaux techniques : STEP ou déchets) ;
- Les véhicules « des administratifs » (hors véhicules techniques : camions, véhicules aménagés,. . .) ;
- L'entretien des locaux : ménage et petit entretien ;
- Les fournitures administratives (papiers etc. . .) et l'affranchissement.

PROJET MAJEUR

- Regroupement des services dans des locaux moins dispersés, plus fonctionnels, moins coûteux et aux normes thermiques.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Véhicules réformés : 1 poids lourds et 6 véhicules légers ;
- Renouvellement : 10 véhicules légers, 2 poids lourds de collecte et 1 tracteur.

LES « EN COURS » 2020

- Le conseil communautaire a approuvé les grandes orientations du projet de regroupement des services sur le site proche de la gare TGV de La Baule (projet abandonné en début du présent mandat).

AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Définir un nouveau projet de regroupement des services qui demeure nécessaire et relativement urgent.

+ D'INFOS

Elus délégués **Nicolas Rivalan,** *vice-président* /
Services Michel.ecorchard@cap-atlantique.fr (*DGA*) /
soizic.leygonie@cap-atlantique.fr *(parc auto)* /
catherine.fillion@cap-atlantique.fr *(locations immobilières)*
yan.bouquet@cap-atlantique.fr *(entretien bâtiments)* /
pauline.moricet@cap-atlantique.fr *(entretien courant, fournitures)*

COMMUNICATION

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

OBJECTIF

1- Faire connaître l'institution et promouvoir le projet de Cap Atlantique en interne et en externe.

4,20 ETP

INDICATEURS

• Nbre d'articles de presse évoquant Cap Atlantique	855	↘
• Nbre de visites du site Internet	115 685	↗
• Nbre de partenariats	5	↘
• Nbre de téléchargements de documents sur le site Internet	29 359	↘
• Nbre de vues des vidéos sur YouTube	15 667	↗
• Nbre de visiteurs de la page Facebook (à partir du 10 novembre) *	14 943	
• Nbre de visiteurs du compte Instagram (à partir du 30 novembre) *	151	
• Nbre de mentions « J'aime » de la page Facebook (à partir du 10 novembre) *	562	
• Nbre d'abonnés Instagram (à partir du 30 novembre) *	267	

* Nouveaux indicateurs 2020

COÛT COMPLET ANNUEL 579 k€

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

Evénementiels - Relations publiques

- Dispositif de communication pour le futur centre aquatique AquaBaule puis pour inauguration ;
- Cérémonie des vœux ;
- Signature du Contrat Région Bassin Versant / Pen Bron ;
- Préparation du nouveau mandat 2020-2026 et installation des nouveaux élus (conseil communautaire du 10 juillet / kits d'accueil) ;
- Chroniques radio et Relations presse : 2 points presse, 34 communiqués et 35 annonces Infolocales.

Editions

- Campagne d'extension des consignes de tri « plus facile le tri » ;
- Evolution de l'identité graphique ;
- Lettres internes « Brèves spéciales Coronavirus Covid-19 » ;
- Création de « Cap Atlantique L'agglo - L'essentiel » ;
- Mise à jour de la brochure « L'essentiel des parcs d'activités » ;
- Création carte de vœux 2021 et des dépliants Z-Cards vélo ;
- Rapport d'Activités et de Développement Durable et état de la mutualisation 2019.

Internet / Intranet / vidéo

- Lancement de la page Facebook et du compte Instagram ;
- Diffusion en direct des Conseils communautaires sur la chaîne YouTube de Cap Atlantique ;
- Transformation de « l'espace Infos candidats » en « Espace infos élus Agglo » ;
- Vidéos / rapports d'activités eaux, déchets, piscines.

Partenariats

- Participation et ou accompagnement de diverses manifestations.
  Une grande majorité des événements où Cap Atlantique est partenaire, ont été annulé en 2020 à cause de la crise sanitaire.

Conseil de Développement

- Animation du Conseil de Développement (voir page 60 - Gouvernance communautaire et pilotage).

LES "EN COURS" 2020

- Mise à jour de la brochure « L'Interco et vous… » (version print et web) ;
- Préparation du nouveau mandat 2020-2026 ;
- Interface de Gestion de la Relation Citoyens. Brief graphique, spécifications fonctionnelles ;
- Création de modèles de sous-sites internet, notamment pour le Musée des marais salants, le château de Ranrouët, le Conservatoire et potentiellement Lila Presqu'île.

AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Définir un plan de communication globale en lien avec le projet de territoire.

+ D'INFOS

Elu délégué Nicolas Criaud, *président*
Services communication@cap-atlantique.fr

RELATION USAGERS

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

OBJECTIFS

1- Contribuer, dans ce domaine, à l'efficacité, l'efficience et la lisibilité de l'action publique territoriale.
2- Assurer les missions d'accueil et d'information des usagers.
3- Améliorer la satisfaction des usagers.
4- Professionnaliser les métiers de l'accueil.

2,6 ETP

INDICATEURS

• Nombre d'appels téléphoniques entrants	46 571	↗
• Nombre de courriers réceptionnés	4 697	↘
• Nombre de courriers envoyés	25 825	↘
• Coût de l'affranchissement	29 000	↘

COÛT COMPLET ANNUEL k€

PROJETS MAJEURS

- Mise en place de la Gestion Electronique du Courrier ;
- Instauration d'une démarche qualité des accueils de Cap Atlantique ;
- Création d'une plate-forme de Gestion Relation Citoyenne.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

Evaluation de la qualité de la relation usager par l'AFNOR :

- Etat des lieux du fonctionnement de l'accueil ;
- Mise en place d'indicateurs ;
- Réorganisation du service en back office.

Participation au Baromètre des collectivités INDIKO

Etude et suivi de l'optimisation de l'affranchissement du courrier :

- Mise en place nouveaux contrats avec La Poste ;
- Procédures pour utilisation de nouveaux services (recommandé en ligne, envoi en nombre, ...).

Mise en place d'un guichet téléphonique unique pour assurer l'accueil téléphonique durant le 1er confinement :

- Composé de 12 agents volontaires appartenant à 6 services différents ;
- Permettant de répondre à près de 4 500 appels sur cette période.

LES "EN COURS" 2020

Définition d'une stratégie d'amélioration de la qualité de l'accueil aux usagers :

- Création d'un réseau des accueils de Cap Atlantique ;
- Rédaction d'une charte de l'accueil ;
- Catégorisation des niveaux de réponses attendus ;
- Immersion agents d'accueil dans les services de Cap Atlantique.

Mise en place d'une plate-forme de Gestion Relation Citoyenne :

- Rédaction du cahier des charges ;
- Etude organisationnelle pour déployer cet outil sur d'autres démarches en ligne.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Création du réseau des Accueils du territoire ;
- Rassembler les informations utiles pour les accueils en Base Connaissance ;
- Harmoniser les pratiques professionnelles des agents d'accueil ;
- Améliorer l'accessibilité des accueils ;
- Création d'une commission communication et relation usagers.

+ D'INFOS

Elu délégué Nicolas Criaud, *président*
Services pauline.moricet@cap-atlantique.fr

JURIDIQUE ET COMMANDE PUBLIQUE

OBJECTIFS

ACTIVITÉ MUTUALISÉE Détail p. 48

1- Maîtriser les risques juridiques liés à la commande publique.
2- Optimiser les procédures d'achat .
3- Maîtriser la sinistralité et les primes annuelles des assurances.
4- Gérer les litiges, précontentieux et contentieux, développer de la prise en charge directe des litiges pour les dossiers dispensés du ministère d'avocat.
5- Diffuser une culture juridique dans la collectivité.
6- Sécuriser juridiquement les actes de la collectivité.
7- Apporter conseil et assistance juridiques aux services de Cap Atlantique et des communes membres.

9,33 ETP

INDICATEURS MUTUALISÉS

• Nbre de procédures de marchés publics notifiés (CAP : 102)	175	↗
• Nombre de dossiers passés en commission (CAP : 58)	113	↗
• Nombre de dossiers "assurance" suivis	70	↗
• Nombre de précontentieux et contentieux suivis	16	↗

COÛT COMPLET ANNUEL 444 k€ hors mutualisation

PROJETS MAJEURS

- Sécurisation des actes et procédure liés au changement de mandat ;
- Mise en place du guide interne de la commande publique ;
- Uniformisation des procédures liées à la commande publique ;
- Elaboration d'une veille réglementaire.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Mise en place de la dématérialisation des procédures de marché public ;
- Simplification des procédures internes de marchés publics ;
- Optimisation de la couverture assurantielle : analyse de la sinistralité et définition des besoins ;
- Création d'une charte de déontologie ;
- Création d'un catalogue de services des prestations assurantielles.

LES "EN COURS" 2020

- Prise en charge des marchés publics simplifiés ;
- Paramétrage et optimisation de la plateforme d'achat « AWS » ;
- Mise en place de la dématérialisation des archives des marchés publics ;
- Intégration du service commande publique de la Commune de Guérande.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Extension de la mutualisation avec d'autres communes : marchés publics, juridiques, assurance ;
- Appropriation des nouveaux cahiers des clauses générales.

+ D'INFOS
Elu délégué Hubert Delorme, *1er vice-président*
Services tiphaine.alby@cap-atlantique.fr

SYSTÈME D'INFORMATION COMMUNAUTAIRE

23,07 ETP

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

OBJECTIFS

ACTIVITÉ MUTUALISÉE Détail p. 48

1- Faire du système d'information un levier pour travailler mieux et gagner du temps en interne et à l'échelle du territoire.
2- Optimiser le système existant en fonction des moyens alloués.

INDICATEURS

• Nombre d'espaces collaboratifs créés sur les portails intranet/extranet		
• pour Cap Atlantique	224	↗
• pour les communes	196	↗
• Nombre de communes mutualisées	8/15	→
• Nombre d'applications harmonisées	26	→
• Nombre d'usages maximal	10 030	↗
• Nombre de postes pour les agents et élus	1 135	↗
• Nombre de postes pour les scolaires	472	↗

COÛT COMPLET ANNUEL 1 135 k€ hors mutualisation

PROJETS MAJEURS

- Déploiement massif des outils facilitant le télétravail (portables, téléphonie, vidéoconférence, . . .) dans le contexte déclenché par la crise sanitaire ;
- Réviser le Schéma Directeur Informatique vers un Schéma Directeur Numérique intégrant la stratégie de la Donnée.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Déploiement de la téléphonie Skype Entreprise : Batz-sur-Mer et La Turballe ;
- Dématérialisation : eParapheur pour les visas et les factures ;
- Equipement d'un outil de télégestion pour les aides à domicile : CCAS de Guérande ;
- Déchets : mise en place d'outils de guidage ;
- Mise en place d'un outil de pilotage de la masse salariale : CAP et Guérande.

LES "EN COURS" 2020

- Déploiement du Cartable numérique des élus ;
- Déploiement de la téléphonie Microsoft Skype Entreprise : cohabitation puis migration vers Microsoft Teams.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Mise en place d'une Politique de Sécurité des Systèmes d'Information ;
- Lancement d'un Schéma Directeur Numérique intégrant la stratégie de la Donnée ;
- Amélioration de la sécurité du SI ;
- Extension du périmètre de mutualisation ;
- Déploiement d'un outil de gestion du courrier : CAP, La Baule, Guérande.

+ D'INFOS
Elu délégué Nicolas Rivalan, *vice-président*
Services loic.grenapin@cap-atlantique.fr

Epanouissement de tous les êtres humains

GESTION DE L'ÉQUIPE

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

ACTIVITÉ MUTUALISÉE Détail p. 48

16,92* ETP

OBJECTIFS

1- Donner du sens.
2- Professionnaliser les équipes.
3- Favoriser la cohésion de groupe.

INDICATEURS

• Pourcentage des agents ayant bénéficié d'au moins une formation sur 2 ans	46,33 % ↗
• Nombre moyen de jours d'absence pour maladie ordinaire	19,63 ↘

• Nombre d'agents ayant télétravaillé régulièrement hors confinement et congés scolaires minimum : **36** mini **57** moyen **77** agents au total

COÛT COMPLET ANNUEL 1 517 k€ hors mutualisation

« La situation exceptionnelle et inédite rencontrée en 2020 par la crise sanitaire causée par la COVID-19 a généré des adaptations importantes en termes d'organisation du travail et un accompagnement sur la protection des agents de la collectivité »

PROJETS MAJEURS

- Participation au projet de maison de l'intercommunalité ;
- Gestion de la crise sanitaire ;
- Amélioration permanente de l'information des agents et des conditions du dialogue social.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Crise sanitaire : Mobilisation des équipes à tout niveau (terrain : maintien en activité des équipes collectes des déchets, ateliers couture (masques), production « maison » de solution hydroalcoolique, mise en place d'un service accueil transversal (12 volontaires) ;
- RIFSEEP : examen des recours et modalités d'évolution au sein du nouveau régime, ajout d'une indemnité de sujétions particulières pour la fonction d'agent d'accueil – médiation au sein du Musée Intercommunal des Marais Salants ;
- Mises en place au 1er janvier 2020 : de la durée annuelle réglementaire du temps de travail : 1607h et DSN ;
- Mise en place d'un logiciel d'analyse et de prospective financière pour la gestion de la masse salariale ;
- Mise en place d'un groupe de travail sur le Règlement de formation et CPA et nouveaux dispositifs de formation mixte et à distance ;
- Attribution d'une prime exceptionnelle COVID aux agents de collecte des déchets, de déchetterie et leurs encadrants ;
- Installation des nouveaux représentants élus de la collectivité au sein du Comité Technique – CHSCT et renforcement du dialogue social par des réunions en distanciel avec les représentants du personnel pendant tout le confinement et après confinement ;
- Adhésion au Groupement Interprofessionnel de Santé au Travail pour un meilleur suivi médical des agents de Cap Atlantique.

LES « EN COURS » 2020

- Elaboration de la charte Télétravail ;
- Rédaction du guide de la formation (incluant le Compte Personnel de Formation) ;
- Actualisation des plans d'évacuation des différents sites - organisation d'exercices d'évacuation.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Mise en place du régime général du télétravail « hors crise sanitaire » avec réunions d'information des agents ;
- Plan de formation des agents 2021-2023 (avec réunions d'information) et plan de formation des élus communaux et intercommunaux ;
- Mise en place d'ateliers « Analyse de la pratique » pour les encadrants intermédiaires volontaires ;
- Lignes Directrices de Gestion ;
- Mise en place d'un groupe de réflexion sur les actions à mettre en place dans le cadre du rapport sur l'égalité Hommes/Femmes ;
- Mise en place du registre de signalement des actes de violence, de discrimination, de harcèlement et d'agissements sexistes dans la fonction publique appelé DISIGN pour DISpositif de SIGNalement.

* pour les ressources humaines, DGA 50 %, l'accueil des usagers, l'environnement du travail, le C.A.S. et le technicien hygiène et sécurité

+ D'INFOS

Elu délégué **Nicolas Rivalan**, *vice-président*
Services dominique.guitton@cap-atlantique.fr

FINANCES

7,90 ETP

OBJECTIF

1- Optimiser l'argent public par une bonne ingénierie financière.

INDICATEURS

• Fonds de roulement	2 530 208 € ↗
• Solvabilité en années	2,9 ↗
• Taux d'épargne nette	6,7 % ↘
• Niveau d'investissement / habitant	162 € ↘
• Taux de réalisation du budget d'investissement	38 % ↘

COÛT COMPLET ANNUEL 481 k€

PROJETS MAJEURS

- Mise en œuvre d'un pacte financier, fiscal et de solidarité entre la communauté d'agglomération et les communes membres ;
- Mise en place d'une gestion pluriannuelle des investissements et de projets en fonctionnement afin d'affiner la prévision budgétaire et d'optimiser le niveau d'exécution budgétaire en mobilisant les ressources suffisantes ;
- Modification de la nomenclature comptable M57 en lieu et place de la M14 avec une évolution à moyen vers le compte financier unique (CFU) qui instaure un seul document de présentation de l'exécution budgétaire du comptable et de l'ordonnateur : gain de lisibilité par un seul document exhaustif ;
- Adaptation de la gestion analytique au regard de cette nouvelle nomenclature pour une meilleure connaissance et plus rapide des coûts.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Inventaire des outils de solidarité territoriale ;
- Nouvelle gouvernance de la commission Ressources-Finances.

LES « EN COURS » 2020

- Poursuite de la dématérialisation des bons de commandes ;
- Suivi du contrôle de la Chambre Régionale des Comptes pour la période 2014-2020 ;
- Evaluation des charges transférées GEMAPI.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Dématérialisation complète de la chaîne comptable, notamment service fait et certification des factures ;
- Mise en place des AP/CP (Autorisations de programme-Crédits de paiement) ;
- Paiement en ligne pour les usagers ;
- Mise en place de la commission de contrôle financier pour le contrôle des comptes des délégataires.

+ D'INFOS

Elu délégué **Hubert Delorme**, *1er vice-président*
Services marielle.durand@cap-atlantique.fr

GOUVERNANCE COMMUNAUTAIRE ET PILOTAGE

DOMAINE D'ACTIONS FORTEMENT IMPACTÉ EN 2020 PAR LE COVID-19

OBJECTIFS

1- Donner aux élus les moyens d'exercer leurs missions.
2- Piloter, coordonner et évaluer nos activités.

7,60 ETP

INDICATEURS

Fonctionnement institutionnel

• Connaissance Equivalent Temps Plein par domaine d'action stratégique ou transversal	--	--
• Connaissance du coût complet par domaine d'action stratégique ou transversal	--	--
• Poids des charges indirectes	9,32 %	--
• Nombre de Conseils / Bureaux communautaires	5 / 6	↘
• Nombre de délibérations (Conseils / Bureaux comm.)	124 / 51	↘
• Nombre de réunions des commissions thématiques	10	↘

Conseil de développement

• Nombre de réunions et rencontres	0	↘

COÛT COMPLET ANNUEL 1 167 k€

PROJETS MAJEURS

- Démarche coûts complets et moyens humains affectés aux domaines d'actions ;
- Nouveau Règlement Intérieur.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Gouvernance communautaire fortement impactée en 2020 par la crise sanitaire (confinement puis étirement du processus électoral) ;
- Conseil communautaire, Bureau communautaire, élection de 15 vice-présidents au lieu de 9 au mandat précédent ;
- Nouvelles Commissions thématiques réinstallées au second semestre ;
- Règlement intérieur ajusté (fonctionnement des commissions). Confirmation de l'intégration de conseillers municipaux dans les commissions ;
- Définition des conditions de fonctionnement des instances en téléconférence, durant la crise sanitaire et en temps ordinaire ;
- Le Conseil de Développement ne s'est pas réuni début 2020 et n'a pas été réinstallé après les élections.

LES « EN COURS » 2020

- Préparation d'une nouvelle évolution du règlement intérieur tenant compte des apports des travaux sur le pacte de gouvernance.

AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Adaptation des commissions au vu de leur fonctionnement en début de mandat.

+ D'INFOS

Elu délégué Nicolas Criaud, *président*
Services philippe.delsocorro@cap-atlantique.fr / alexandra.braban@cap-atlantique.fr / aude-marie.calvez@cap-atlantique.fr

CONTRÔLE - EVALUATION

OBJECTIFS

1- Mise en œuvre, suivi et actualisation de l'arbre des objectifs.
2- Application des coûts complets à l'ensemble des services.
3- Suivi des financements et de la contractualisation.

.* ETP

COÛT COMPLET ANNUEL k€

Coût annuel intégré dans la fiche gouvernance communautaire et pilotage.

PROJETS MAJEURS

- Arbre des objectifs ;
- Suivi des contrats de financements.

LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2020

- Méthode sur la mise en œuvre du télétravail ;
- Calcul des coûts complets des domaines d'action, de la mutualisation et de la solidarité territoriale par commune ;
- Calcul des coûts (dépenses et recettes) lié au COVID ;
- Tableau de bord permettant le suivi des contrats de financements régionaux et de l'Etat ;
- Proposition de méthode et d'indicateurs de suivi pour les organismes associés à Cap Atlantique.

LES « EN COURS » 2020

- Délibération de mise en œuvre du télétravail à Cap Atlantique.

AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Contrat de Relance de Transition écologique ;
- Nouveau contrat avec la Région des Pays de la Loire ;
- Nouveau contrat avec le Département de Loire-Atlantique ;
- Fonds européens 2021-2027.

+ D'INFOS

Elu délégué Hubert Delorme, *1er vice-président*
Services aude-marie.calvez @cap-atlantique.fr

ETP intégré dans la fiche gouvernance communautaire et pilotage

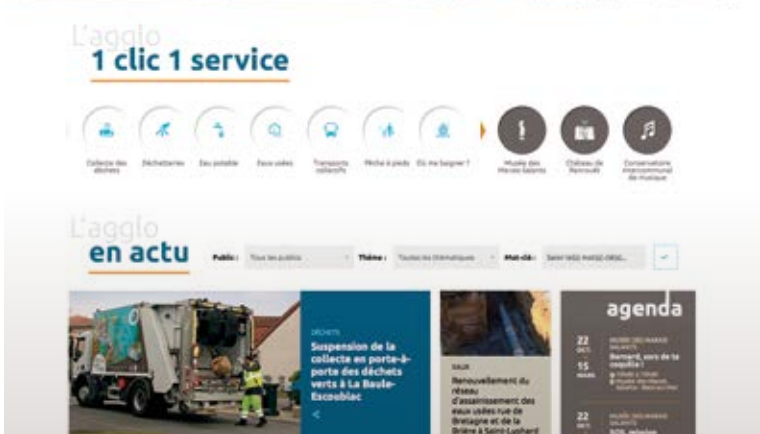
NOTES

Cap Atlantique

Et pour mieux comprendre l'intercommunalité...

retrouvez aussi :

- toute l'actualité
- les vidéos
- les dernières publications et mises à jour
- sur **www.cap-atlantique.fr**



Rapport d'activités & de Développement durable

et état de la mutualisation 2020

© 2021 - Rédaction, conception, création : Cap Atlantique ; maquette : Stéphanie Candelier 06 51 77 63 22. Crédit photos : Cap Atlantique, GildasBuron, Yann Le Petit, Ph. Della Valle, Julian Govin, Gilbert Le Gossec, Bruno Schoch, Jean-François Couty, Kriss de Niort - Faaxaal.com, baloonphoto.com, FIXGON, artSILENSicom, Dragonimages, FotoEdithar, GiraSanders, Giravicapa, A. Maslennikov, Muro, Nmedia, A. Rodrigues, Gerhard Seybert, Tanklik, Violetkapia, Xiaolianggo, Yuri Arcus - Fotolia.com, S. Decoret, Schocky AdobeStock. Imprimé avec des encres végétales sur papier issu de forêts gérées durablement par La Mouette – 02 40 60 20 10. IMPRIM'VERT PEFC 10-31-1860

Cap Atlantique L'agglo

BP 64 • 3 avenue des Noëlles • 44503 LA BAULE CEDEX
02 51 75 06 80 • accueil@cap-atlantique .fr
www.cap-atlantique.fr